

ПАРТНЕРЫ**Всемирный банк предупредил Россию о «негативных шоках» из-за Китая**

с. 6 →

СПОРТ

Чем решение WADA грозит российским олимпийцам

с. 4 →

НАЛОГИ

Госдума одобрила введение системы tax free

с. 8 →

РБКЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
17 ноября 2017
Пятница
№ 198 (2695)**Нассим Талеб,**
публицист, экономист
и трейдер«Патология нашего
времени — потеря
контакта с реальностью»ИНТЕРВЬЮ, С. 14 →
ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 16.11.2017

1126,52 ↑
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 16.11.2017, 20.00 мск

\$61,50 ↓
за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 10.11.2017

\$426,4 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
17.11.2017\$1= ↓
₽59,99€1= ↓
₽70,70**СТРАТЕГИЯ** Центр Кудрина предложил реформу государственного управления**Чиновникам добавят ценности**

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Центр стратегических разработок Алексея Кудрина сформулировал итоговые предложения по реформе государственного управления. Эксперты предлагают создать чиновников с новыми ценностями и повысить ответственность министров за реформы.

Расходы бюджета на госаппарат должны снизиться на треть, чиновникам необходимо привить «новые ценности», а министров, не справляющихся с реализацией реформ, следует наказывать вплоть до увольнения — такие предложения подготовил Центр стратегических разработок (ЦСР) Алексея Кудрина, который пишет программу для будущего президента. 16 ноября они обсуждались на заседании рабочей группы экономического совета при президенте. Документ есть у РБК.

Сейчас расходы на функционирование госаппарата составляют 2,5% в общем объеме трат бюджета, их долю необходимо снизить до 1,74%, считают в ЦСР. Уровень цифровизации управленческих процессов повысится с нынешних 5–10 до 50%, а доля граждан, считающих, что они в полной или значительной мере несут ответственность за происходящее в стране, увеличится с 11 до 40%.

В аппарате правительства ЦСР предлагает создать стратегический блок, который займется контролем стратегии развития страны, согласованием показателей госпрограмм, мониторингом достижения КРП и публичной отчетностью (возглавлять этот блок должен чиновник в ранге вице-премьера). Необходимо сократить число обязательных стратегических документов до четырех — стратегии нацбезопасности и стратегий научно-технологического, пространственного и социально-экономического развития, а также установить трехлетний мораторий на разработку новых.

Это известная проблема — когда цели ведомств противоречат друг другу, поэтому создание органа по изменениям действительно важно, рассуждает проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов.

окончание на с. 3 →



Ключевой вопрос госуправления — об эффективности российских чиновников — Алексей Кудрин предлагает решить путем сокращения количества госслужащих и повышения качества их работы

БЮДЖЕТ**НДС пошел в поля**

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

Госдума утвердила поправки, накладывающие на крупных аграриев, которые платят единый сельхозналог, бремя НДС. Таким образом Минфин хочет повысить доходную базу, говорит эксперт.

Госдума в четверг одобрила в третьем чтении изменения в налоговом законодательстве, которые одним плательщикам единого сельхозналога (ЕСХН) дают право уплачивать НДС, а другим, более крупным плательщикам ЕСХН, фактически вменяют НДС в обязанность. Новые нормы могут вступить в силу уже 1 января 2018 года, рассчитывает Минфин.

Подвести под НДС

Поправки изменяют механизм особого налогового режима для сельхозпроизводителей — ЕСХН. Сейчас предприниматели, которые работают на этом режиме, освобождены от уплаты обычных налогов, включая НДС. С принятием поправок компаниям и индивидуальным предпринимателям на ЕСХН будет предоставлен выбор — остаться на нем, как сейчас, или же работать по схеме «ЕСХН+НДС». Но такого выбора не будет у плательщиков сельхозналога, чей доход в 2018 году превысит 100 млн руб., — им придется уплачивать НДС. В последующие годы планка по доходу будет снижаться с шагом в 10 млн руб., пока не достигнет 60 млн руб. к 2022 году.

Замминистра финансов Илья Трунин в ходе заседания комитета Госдумы по бюджету и налогам акцентировал внимание на том, что главное — это «возможность выбора налогового режима для сельхозпроизводителей, применяющих ЕСХН».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



4 630017 020096

17 198

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзякко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2468
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ИНИЦИАТИВА Минюст определил, какие иностранные СМИ
могут получить новый статус

Претенденты в агенты

АНАСТАСИЯ ЮДИЦКАЯ,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ВАЛЕРИЙ РОМАНОВ,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ВЕРА ХОЛМОГорова

Минюст направил письма
редакциям «Радио Свобода»
и «Голоса Америки» о возмож-
ном признании их иностран-
ными агентами. При этом
депутаты Думы говорят о воз-
можном введении уголовного
наказания за отказ СМИ при-
знать новый статус.

В четверг, 16 ноября, Министерство юстиции России опубликовало список СМИ, которые потенциально могут быть признаны иностранными агентами. «В ближайшее время могут вступить в законную силу принятые поправки в законодательство Российской Федерации, в соответствии с которыми предусмотрена возможность признания иностранных средств массовой информации, действующих на территории Российской Федерации, иностранными агентами», — говорится на сайте ведомства.

В связи с этим Минюст направил письма «о возможном признании иностранными агентами» редакциям «Голоса Америки», «Радио Свободная Европа / Радио Свобода (РСЕ/РС)» и другим российским проектам этой организации — «Кавказ.Реалии», «Крым.Реалии», «Сибирь.Реалии», «Idel.Реалии», телеканалу «Настоящее время», татаро-башкирской службе «Радио Свобода» (Azatliq Radiosi) и проекту «Фактограф».

После того как закон вступит в силу, на СМИ с таким статусом будут распространяться ограничения и обязанности, предусмотренные для некоммерческих организаций, признанных в России иноагентами. Они должны будут зарегистрироваться в Минюсте и маркировать свои публикации меткой «иностранный агент».

Норма распространяется и на иностранные СМИ, которые финансируются российскими юрлицами, в свою очередь, получающими средства из иностранных источников. Гендиректор Transparency International Илья Шуманов отмечал в разговоре с РБК, что эти нормы являются «максимально размытыми». «Зимбабвийская газета, получившая \$100 от своего правительства и написавшая заметку о России, может попасть в реестр иноагентов», — сказал эксперт.

Больше поправок

Поправки в закон «О средствах массовой информации», приравнивающие зарубежные СМИ к иноагентам, Госдума приняла менее чем за неделю. Как рассказывал РБК один из членов рабочей группы по их подготовке, для максимальной оперативности «искали уже принятый в первом чтении



СМИ-иноагенты появятся в России в ответ на действия США в отношении Russia Today America. Один из претендентов на новый статус — телеканал «Настоящее время» (на фото — студия телеканала)

законопроект, куда можно было бы добавить такую поправку, потому что принять закон с нуля не успели бы без нарушения регламента».

О необходимости быстро ввести «зеркальную меру» в ответ на требования Минюста США к Russia Today — America зарегистрировался в качестве иностранного агента говорил спикер нижней палаты Вячеслав Володин. Как рассказывал РБК один из источников в Госдуме, максимально ускориться с законопроектом палату попросил Кремль. Это произошло после того, как не состоялась встреча президентов России США Владимира Путина и Дональда Трампа на саммите АТЭС 10 ноября.

Депутат-единоросс Евгений Ревенко 15 ноября заявил в эфире телеканала «Россия 1», что, «возможно, нам еще придется вернуться к этой теме и уточнить законодательство в этой части [ответственности СМИ]» вплоть до уголовной, существующей сейчас для НКО, уклонившихся от выполнения закона об иноагентах.

Принятая поправка носит «рабочий характер, ее принятие было политическим решением», заявил РБК один из депутатов от «Единой России». Он также подтвердил, что, если в процессе правоприменения новой нормы «потребуется дальнейшие меры по ужесточению ответственности для незарегистрировавшихся иноагентами СМИ вплоть до уголовной, их внесение не исключено».

За «злостное уклонение» от регистрации в качестве иноагента действующее законодательство предусматривает штраф до 300 тыс. руб., обязательные работы на срок до 480 часов, исправительные работы на срок до двух лет и лишение свободы на тот же срок. Ранее ви-

це-спикер Петр Толстой («Единая Россия») напоминал журналистам, что в США аналогичное наказание жестче, чем в России: «За невыполнение этих требований — \$10 тыс. штраф и пять лет тюрьмы».

В среду представитель госдепартамента США в разговоре с ТАСС отметил, что американский закон о регистрации иноагентов (FARA) не препятствует распространению информации, не пресекает финансирование иностранных СМИ и направлен лишь на повышение прозрачности. «Некоторые страны утверждают, что FARA используется как средство ограничения политической свободы. Такие утверждения ошибочны», — заявил он.

Обмен санкциями между Россией и США может привести к «раскрутке спирали взаимных ответов», и все может превратиться в своеобразную «гонку вооружений», «гонку симметричных ответов», заявил РБК эксперт московского Центра Карнеги Андрей Колесников. Он не исключает, что в будущем могут возникнуть проблемы с работой в США у корпунктов российских информагентств.

Состязание между палатами

Главный редактор RT Маргарита Симоньян на заседаниях временной комиссии Совета Федерации по защите государственности не раз говорила о том, что американские власти препятствуют работе RT и информационного агентства Sputnik. Именно представители этой комиссии первыми заговорили о необходимости зеркального ответа на действия Вашингтона в отношении российских СМИ.

Сенаторы планировали сами подготовить законопроект, вводя-

щий соответствующие ограничения, рассказал РБК источник в аппарате Совфеда. «Но глава комиссии [Андрей Климов] не успел с законопроектом, инициативу перехватили депутаты», — добавил он. — И руководство верхней палаты было этим очень недовольно. По словам собеседника РБК, временная комиссия по защите государственности готовит дополнения к законопроекту, который уже на следующей неделе может быть подписан президентом.

В частности, речь может идти о поправках, устанавливающих уголовное наказание за отказ СМИ зарегистрироваться как иноагент. «Но никакой конкретики пока нет», — отметил он.

Что будет делать новые иноагенты

Директор Русской службы «Радио Свобода» Андрей Шарый сообщил РБК, что «Фактограф» пока не получал уведомления от Минюста. «Фактограф, в отличие от «Радио Свобода» и другого нашего проекта — «Сибирь.Реалии», не получал по состоянию на утро 16 ноября уведомления от Министерства юстиции», — отметил он.

Шарый подчеркнул, что ему не известен порядок применения пока не вступившего в силу закона. «Мы ожидаем разъяснений от Министерства юстиции. Мы рассчитываем на продолжение работы в России», — добавил сотрудник «Радио Свобода».

Ранее собеседник в редакции «Голоса Америки» сказал РБК, что «разговоры о включении в черные списки идут давно». ■

При участии
Сергея Соболева

СТРАТЕГИЯ Центр Кудрина предложил реформу государственного управления

Чиновникам добавят ценности

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Но предыдущие стратегии не выполнялись, несмотря на множество контролеров, говорит он (Кудрин отмечал, что они реализовывались максимум на 40%). Вопрос и в том, указывает Сафонов, как вице-премьер сможет противоречить поручениям того же председателя правительства, если они будут идти вразрез со стратегией.

Создать штаб реформ предлагает и Столыпинский клуб бизнес-омбудсмена Бориса Титова. Новый орган, по задумке авторов, должен одновременно подчиняться напрямую президенту и находиться в структуре правительства. В прошлом году чиновникам в среднем приходилось выполнять по семь поручений в день от президента и еще по 19 — от премьер-министра и вице-премьеров, указывала аналитики.

80% чиновников занимаются текущими, а не стратегическими задачами, и в основном не своими функциями, а сиюминутными поручениями, выходящими за рамки их обязанностей, заявлял Кудрин. ЦСР в своих предложениях говорит о необходимости снижения доли работы по текущим поручениям до 20%.

Запрос «изнутри системы»

Большая часть предложений ЦСР пришла «изнутри системы», говорит вице-президент Центра Мария Шклярчук. В отличие от предыдущих административных реформ у прогрессивной части чиновников уже есть спрос на изменения, отмечает она. Понимание реформ сейчас лучше по двум причинам, объясняет Шклярчук. С одной стороны, в последние два-три года стало больше программ

по обучению чиновников. С другой стороны, в последнее время увеличилось число текущих поручений, на которые приходится отвлекаться госслужащим. При этом позитивные изменения, подчеркивает Шклярчук, наблюдаются в основном на высшем и средне-высшем уровнях (заместители министров и директора департаментов). Кроме того, необходимостью реформ — еще и «поколенческий вопрос», так как молодых чиновников, проявляющих инициативу, стало больше, добавляет она.

Еще один пункт предложений ЦСР — «повышение политической и административной ответственности министров за выполнение стратегических приоритетов». К министрам можно применять санкции вплоть до увольнения, если они не справляются со стратегическими задачами, говорит Шклярчук. Под управлением стратегического блока правительства должно производиться «введение механизма постановки задач и соответствующих им ключевых показателей эффективности ведомств посредством декомпозиции целей стратегий первого уровня (то есть четырех вышестоящих стратегий). — РБК) на уровень ведомств», сказано в предложениях ЦСР. Но у министров и так есть политическая и административная ответственности перед президентом, и вопрос опять же в том, как им действовать при противоречии поручений главы государства стратегии, рассуждает Сафонов.

Нужно перейти к новой структуре госпрограмм, уверены в экспертном центре Кудрина. Об их неэффективности уже неоднократно говорили и в правительстве. «Мы сначала принимаем бюджет и потом пытаемся подстроить под

него госпрограммы», — указывал министр экономического развития Максим Орешкин, теперь же главная задача — «поставить все обратно с головы на ноги». ЦСР выделяет два уровня госпрограмм. Первый — управление изменениями, второй — обеспечение декомпозиции целей и задач госпрограмм и стратегий.

Новая система должна предусмотреть и бюджетные «потолки» по госпрограммам. Министрствам надо «дать больше возможностей управлять проектным бюджетом («бюджетом развития») на выполнение стратегических задач, а не просто требовать от них [результатов] в условиях, когда концентрировать ресурсы на приоритеты очень сложно», подчеркивает Шклярчук.

Форсировать «цифру»

Цифровизация государственных процессов должна быть «форсированной», к информационным системам по указанию услуг нужно внедрить единые требования, указывают эксперты ЦСР. Они напоминают о необходимости создать «административный трибунал» — центральный орган по дерегулированию, призванный устранить административные барьеры. Благодаря этим мерам стоимость государственного управления на одного гражданина, по оценке ЦСР, сократится до 1990 руб. в год (сейчас 2844 руб.), а «затраты на единицу результата в рутинных процессах снизятся не менее чем на 40%».

Создание правил по работе с данными в государственных системах и формирование «национальной инфраструктуры данных» с использованием распределенного реестра (то есть блокчейна) дол-

жны снизить долю граждан, не имеющих доступа к госуслугам в электронном виде, с 48,7% до нуля.

Многие идеи ЦСР уже реализуются или их по крайней мере пытаются выполнить, напоминает Шклярчук. Среди них — «пересмотр пилотных госпрограмм с разными видами расходов, отдельные направления в кадровом обеспечении (пилоты по внедрению HR-цикла), описание возможной цифровизации госуправления в проекте программы по цифровой экономике».

Министерство по чиновникам

ЦСР предлагает создать Федеральное кадровое агентство, которое станет «центром управления» кадровой политикой. Необходимо перейти к смешанной модели государственной гражданской службы из трех ступеней: срочные служебные контракты, «карьерные» гражданские службы и «высший административный корпус». Число госслужащих должно сократиться с 148,5 до 103,6 на 10 тыс. граждан.

Предложения по созданию такого органа поступают с 1990-х годов, это «правильная тема», но пока ее реализовать так и не удалось, скептически Сафонов. Разные ступени служащих де-факто есть уже и сейчас, напоминает он. Можно опереться на опыт Германии, где есть два способа попасть на госслужбу — стать карьерным служащим или прийти во власть в результате смены политических партий в руководстве, объясняет Сафонов. В США же карьерный чиновник проходит три этапа: сначала — срочный трудовой договор на год, потом — срочный контракт на более длительный период,

а затем, если его работой довольны, можно получить и бессрочный договор. При этом решение принимает не министерство, где работает человек, а отдельная кадровая служба, рассказывает Сафонов.

Новые ценности

Возражения чиновников в отношении программы связаны лишь с тем, что реализовать эти предложения, по их мнению, не получится, говорит Шклярчук. Сейчас нужно понять, ответит ли руководство страны на имеющийся запрос или нет, рассуждает она. Главное здесь, по ее словам, — «обойтись без имитации [реформ] на бумаге».

Отдельный блок посвящен ценностям чиновников «нового типа». Под такими ценностями подразумеваются «инициативность, добросовестность и ориентация на граждан», уточняет Шклярчук. Поддерживать образ чиновника с новыми ценностями нужно рекламой, сказано в предложениях, кроме того, необходимо внедрить «коммуникационную платформу государственной службы», которая будет копировать актуальную информацию об изменениях в системе, нужную чиновникам всех уровней. В качестве ожидаемых результатов такого рода изменений ЦСР называет ускорение «обратной связи» органов власти при обработке запроса до 15 дней, а также снижение числа отказов решать проблемы граждан.

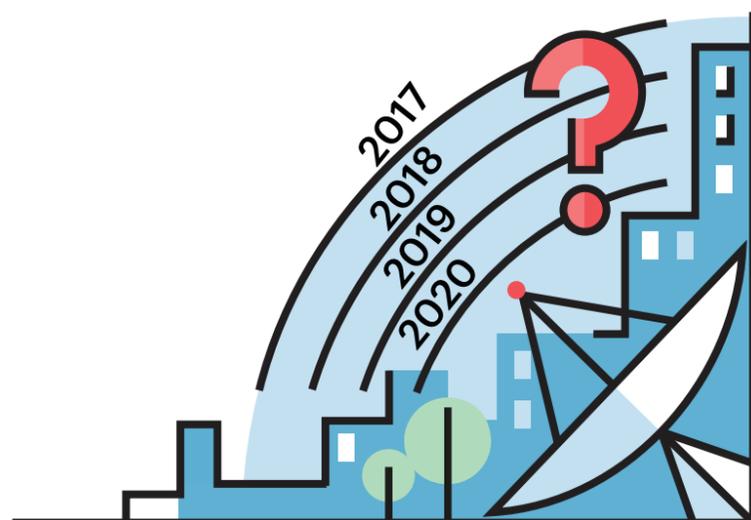
Но «не очень понятно, какой информацией должны обмениваться чиновники», опыт в основном передается в формате face-to-face, один чиновник обучает другого, подчеркивает Сафонов. Что касается ориентации на гражданина, она и так прописана в законе о госслужбе, напоминает эксперт. ■

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Правовое регулирование в телеком отрасли: итоги и перспективы развития

5 декабря 2017,
отель Марриотт Гранд

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 32 03
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



Чем решение Всемирного антидопингового агентства грозит российским олимпийцам

WADA камень точит

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Совет учредителей WADA, состоявшийся 16 ноября в Сеуле, отказал в восстановлении членства Российского антидопингового агентства (РУСАДА) во всемирной организации. Как решение WADA повлияет на допуск или отстранение сборной России от Олимпийских игр в Пхёнчхане, разбирался РБК.

Последнее корейское предупреждение

Решение совета учредителей Всемирного антидопингового агентства (WADA) было вынесено на основании доклада главы комитета по соответствию WADA Джонатана Тэйлора. На этот комитет была возложена миссия по мониторингу выполнения Россией требований WADA по изменению системы противодействия допингу в стране.

Формально решение, принятое WADA, не имеет отношения к вопросу о допуске российской сборной на Олимпиаду. Об этом перед заседанием в Сеуле говорили российские спортивные функционеры.

«Решение о восстановлении РУСАДА не может повлиять на участие наших спортсменов в Играх, — заявлял ТАСС вице-премьер правительства Виталий Мутко накануне. «Это прерогатива Международного олимпийского комитета, а не WADA. РУСАДА работает, его статус частично восстановлен, оно занимается планированием и забором проб, а контролирует его антидопинговая британская организация», — говорил Мутко.

WADA признала РУСАДА не соответствующей своему кодексу в ноябре 2015 года на основании доклада комиссии Роберта Паунда. Эта комиссия расследовала факты коррупции и системы сокрытия применения допинга в легкой атлетике. По итогам доклада Всероссийская федерация легкой атлетики (ВФЛА) была отстранена от участия в международных соревнованиях, в том числе от участия в Олимпиаде в Рио-де-Жанейро в 2016 году, а руководители российской и международной федераций легкой атлетики лишились своих постов.

В декабре WADA и РУСАДА при участии российского Министерства спорта согласовали «дорожную карту» — план мероприятий, выполнение которых гарантирует российскому агентству восстановление в WADA. На период отстранения РУСАДА функции контроля за проведением тестов спортсменов на территории России были переданы британскому агентству UKADA.

Изначально предполагалось, что РУСАДА сможет восстановить свое членство в WADA еще до Игр в Рио, а допинговый скандал за-



Одним из требований Всемирного антидопингового агентства к России было признание существования государственной допинговой системы перед Играми в Сочи. Российские спортивные чиновники назвали его «невыполнимым». На фото: президент ОКР Александр Жуков и вице-премьер правительства, экс-министр спорта РФ Виталий Мутко

тронет лишь легкую атлетику. Однако в январе 2016 года глава Московской антидопинговой лаборатории Григорий Родченков сбежал в США, где заявил о существовании в России «государственной допинговой программы», затрагивающей большинство видов спорта, и о манипуляциях с подменами проб российских спортсме-

нов во время Олимпиады в Сочи в 2014 году.

Для проверки сведений, изложенных Родченковым, по инициативе WADA была создана комиссия под руководством канадского юриста Ричарда Макларена, по мнению которой рассказы Родченкова заслуживают доверия. Процесс восстановления РУСАДА был приостановлен, а МОК инициировал создание еще двух комиссий под руководством Денниса Освальда и Самуэля Шмидта, которые должны были перепроверить основные выводы доклада Макларена — об использовании допинга в Сочи и существовании госсистемы прикрытия «грязных» спортсменов в России.

WADA внесло в план по восстановлению членства РУСАДА еще два пункта — признание выводов комиссии Макларена на государственном уровне и передачу экспертам международной организации проб спортсменов, хранившихся в Московской антидопинговой лаборатории.

Президент МОК Томас Бах неоднократно называл проблему «русского допинга» «главным вызовом для олимпийского движения», но при этом подчеркивал, что решение о судьбе российской сборной останется за Олимпийским комитетом. Окончательное решение будет принято на заседании исполкома МОК, которое пройдет 5–7 декабря.

При этом отказ в восстановлении РУСАДА автоматически озна-

чает отстранение российской паралимпийской сборной от Игр: запрет на участие в Паралимпиаде будет действовать до восстановления российского антидопингового агентства в WADA.

«Почему не восстановили РУСАДА»

Почему не восстановили РУСАДА

Россия выполнила все рекомендации WADA по изменению национальной системы борьбы с допингом в спорте, утверждают российские спортивные чиновники. В рамках исполнения «дорожной карты» 10 июля 2017 года было принято распоряжение правительства, утвердившего комплекс мер по реализации национального плана борьбы с допингом.

Среди ключевых положений плана — ужесточение наказания для причастных к употреблению допинга. Была введена уголовная ответственность за склонение спортсмена к употреблению допинга — ст. 230.1 УК РФ. Сведений о ее правоприменении пока нет. Был официально создан институт информаторов — лиц, сообщающих о фактах употребления допинга спортсменами. В августе 2017 года было объявлено об учреждении на базе МГУ независимой антидопинговой лаборатории путем внесения соответствующих поправок в устав университета. Новая лаборатория должна прийти на смену лаборатории Родченкова, находившейся в подчинении Минспорта.

Пока лаборатория МГУ существует только на бумаге: в июле 2017 года Москомархитектура утвердила дизайн-проект здания на территории университета, где она будет располагаться. Для этого будет реконструирована столовая МГУ. В университете не ответили на запрос РБК о том, кто возглавит антидопинговую лабораторию, какая кафедра будет курировать ее деятельность и т.д.

Для проверки выполнения Россией требований WADA Россия несколько раз посещала инспекторы международной организации. Последний такой визит был 27–29 сентября 2017 года, по его итогам комиссия подготовила доклад, который и лег в основу сегодняшнего решения WADA.

При этом российские официальные лица утверждали, что инспекторы WADA остались довольны увиденным. «Отчет, который сделала комиссия WADA, очень положительный и говорит о том, что многое в России сделано. Позитивный отчет, резолюция тоже положительная. Известно, что «дорожная карта» по РУСАДА выполнена не до конца, но процесс идет положительный», — утверждал президент Олимпийского комитета России (ОКР) Александр Жуков.

«РУСАДА отвечает всем признакам транспарентности и независимости. «Дорожная карта» была разбита по пунктам, мы четко выполняли ее», — заявил гендиректор РУСАДА Юрий Ганус на пресс-конференции 16 ноября, подчеркнув также, что проделанная работа проводилась при «активной помощи» экспертов WADA, и Российское антидопинговое агентство продолжает «работать и сотрудничать с WADA».

«Прогресс России» в деле борьбы с допингом отмечал и глава WADA Крейг Риди, однако шансов на то, что совет учредителей WADA признает РУСАДА соответствующей критериям международной организации, было немного, признавали ранее российские чиновники. «Если стране ставится невыполнимое требование, то, значит, есть цель не восстанавливать организации», — заявлял Виталий Мутко.

Как были перераспределены медали Сочи-2014

● Серебряные ● Бронзовые
■ Место страны в общекомандном зачете



* Сборная России лишилась медалей после допинговых скандалов

Источник: РБК

WADA. — Есть еще одно условие от WADA, оно касается допуска к пробам Московской антидопинговой лаборатории. Но сейчас Следственный комитет России проводит расследование и все пробы опечатаны».

Пробы в Московской лаборатории были опечатаны в июне 2016 года в рамках уголовного дела против руководителей ВФЛА и самой лаборатории на основе материалов расследования Роберта Паунда. Павел Колбков заверил, что допинг-пробы из Московской лаборатории будут переданы в WADA после завершения расследования СКР. Колбков отметил, что в последние два года российские спортсмены тестировались иностранными антидопинговыми организациями. «Процент положительных проб в прошлом году составил 0,6% и 0,4% — в этом. Это гораздо меньше, чем в других странах», — подчеркнул министр.

В Кремле не согласны с отказом членов совета WADA восстановить в правах РУСАДА и назвали это решение «несправедливым». Об этом 16 ноября заявил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. «Это очень неприятная новость. Мы отрицаем и категорически отрицаем, что случаи употребления допинга имеют государственную поддержку», — подчеркнул Песков.

Почему решение WADA может стать решающим

Решение о допуске или отстранении сборной России от Олимпиады в Пхёнчхане будет принимать МОК на основании выводов собственных комиссий под руководством Денниса Освальда и Самуэля Шмидта. Первая из них, проверявшая факт подмены проб во время сочинской Олимпиады, сосредоточилась над конкретными кейсами 28 спортсменов из так называемого дюшес-листа Григория Родченкова.

Этот список был якобы составлен самим Родченковым перед Олимпиадой. Как утверждает экс-глава Московской лаборатории, в него были внесены спортсмены, которые принимали «коктейль» из трех запрещенных стероидов с алкоголем перед стартами для улучшения результатов. Затем контейнеры с пробами этих спортсменов были вскрыты, а моча, содержащая следы допинга, была заменена на чистую.

Комиссия сосредоточилась на изучении царапин на контейнерах, которые должны были свидетельствовать о том, что емкости действительно вскрывались после запечатывания. Первые вердикты комиссии уже вынесены: шесть российских лыжников, среди которых чемпион Сочи Александр Легков, были признаны ви-

новными. Их лишили сочинских наград и пожизненно отстранили от участия в Олимпиадах.

Но даже если обвинительные решения будут приняты по всем 28 спортсменам из списка Родченкова, это отразится лишь на медальном зачете сочинской Олимпиады, где Россия заняла

стать выводы комиссии Шмидта, который должен подтвердить или опровергнуть факт существования в России государственной поддержки системы приема допинга топ-спортсменами. Подобный вывод противоречит принципам Олимпийской хартии и должен привести к приостано-

САДА в связи с невыполнением всех требований международного агентства может стать определяющим фактором при определении роли государства в этих событиях.

В случае отстранения сборной российские спортсмены могут получить возможность выступать на Играх в Пхёнчхане в статусе «независимых атлетов» под олимпийским флагом.

Президент России уже заявил о неприемлемости такого варианта. «У нас нет никаких претензий к Международному олимпийскому комитету. Там очень порядочные люди, но они завязят и от рекламодателей, и от телевизионных каналов, и от спонсоров. А этим спонсорам, в свою очередь, подаются однозначные сигналы из определенных американских инстанций. Мы не просто догадываемся об этом, мы знаем это. Два варианта: либо заставить Россию выступать под нейтральным флагом, либо вообще не допустить до Олимпийских игр. И то и другое — унижение страны. Если кто-то думает, что таким образом они повлияют на ход предвыборной кампании в России весной следующего года, то они глубоко заблуждаются. Эффект будет обратный ожидаемому: олимпийскому движению будет нанесен серьезный ущерб», — заявил Путин в октябре. ■

В случае отстранения сборной российские спортсмены могут получить возможность выступать на Играх в Пхёнчхане в статусе «независимых атлетов» под олимпийским флагом. Президент России уже заявил о неприемлемости такого варианта

первое итоговое место. Комиссия подчеркивает, что не делает обобщающих выводов и рассматривает каждый случай в индивидуальном порядке. Решения по лыжникам были приняты первыми, потому что большинство из них планировали принять участие и в корейской Олимпиаде, тогда как большинство спортсменов, соревновавшихся в других видах спорта, уже завершили карьеры.

Критичными для олимпийских перспектив России могут

новке членства Национального олимпийского комитета России в МОК и, как следствие, к отстранению сборной России от Олимпийских игр.

О работе комиссии Шмидта известно немного. Ее доклад будет сделан до заседания исполкома МОК. Если комиссия Шмидта не представит новых доказательств причастности государственной поддержки допинговой системы в России кроме признаний Родченкова, решение WADA о невозможности восстановления статуса РУ-

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Что нужно знать о субсидиарной ответственности

Мнение



Юлия Литовцева,

«Пепеляев Групп»

Руководитель практики банкротства и антикризисной защиты бизнеса

Изменения законодательства о субсидиарной ответственности в 2017 году повлекли существенное усиление рисков для контролирующих лиц, которые необходимо учитывать в текущей деятельности компании. В течение 2016-2017 гг. налоговые органы демонстрируют особое внимание к взысканию недоимок компаний-банкротов с контролирующих лиц и проявляют все большую креативность. Это позволило только за 8 месяцев 2017 года увеличить поступления в бюджет за счет взысканий с руководителей, участников и бенефициаров должников в 12 раз.

Одним из существенных факторов повышения рисков ответственности являются совершенно новые основания, по которым лицом может быть признано контролирующим. В частности, по признаку извлечения выгоды от неправомерных действий органов управления должника любое третье лицо может быть привлечено к ответственности по долгам банкрота.

Необходимо отметить и существенное расширение перечня лиц, с которых может быть взыскана недоимка. Теперь законодатель прямо называет в числе тех, кто может быть отнесен к контролирующим лицам, например, финансовых директоров, главных

бухгалтеров, юристов, корпоративных секретарей.

Немаловажным является и появившееся в законе право суда по своему усмотрению по не предусмотренному законом основаниям признать лицо контролирующим и привлечь его к субсидиарной ответственности. Особого внимания бизнеса требует распространение новых материально-правовых норм об ответственности на период до их вступления в силу (30.07.2017), а также изменение подхода к определению периода подозрительности. Теперь, трехлетний срок, в течение которого действия (бездействия) контролирующих лиц могут быть подвергнуты ревизии, исчисляется ретроспективно не от даты возбуждения дела о банкротстве, а от даты возникновения у компании признаков неплатежеспособности. При этом, обращение с заявлением о привлечении к ответственности при определенных условиях может быть подано в пределах 10 лет после возникновения соответствующих оснований.

Таким образом, в текущей деятельности компании необходимо учитывать не только будущие риски, но и произвести переоценку ранее принятых бизнес-решений.

ПАРТНЕРЫ Всемирный банк проанализировал внешнее влияние на российскую экономику

Индокитайская угроза

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Воздействие негативных внешних шоков на Россию со стороны Китая усиливается, а выгоды от позитивных изменений за рубежом, наоборот, снижаются, предупреждает Всемирный банк. Главный вывод — проведение структурных реформ.

Структурные проблемы в России, такие как низкая производительность труда и высокая доля теневого сектора, усиливают риски для экономики, связанные с замедлением роста ВВП в Китае. Об этом предупреждает Всемирный банк в своем исследовании «Переканализация экономики Китая и возобновление роста в Индии: в какую сторону качнется маятник для России?» (есть у РБК).

«Динамичные изменения» в экономиках Индии и Китая одновременно открывают «новые возможности» и становятся источником проблем для России. «Возможности преимущественно возникают в результате переканализации спроса в Китае, предполагающей усиление акцента на потреблении по сравнению с инвестициями, а также в связи со становлением Индии как одной из самых быстрорастущих крупных экономик мира. Проблемы же главным образом обусловлены замедлением экономики Китая (что снижает спрос на товары российского экспорта), низкой интенсивностью торговли между Россией и Индией (по сравнению с торговыми потоками между Россией и Китаем), а также [...] существующими в настоящее время неоптимальными структурами двусторонних торговых потоков между Россией и Китаем и между Россией и Индией», — объясняют экономисты Всемирного банка.

За минувшие десять лет объем торговли России с Китаем почти утроился, а с Индией вырос более чем на 15% за последние пять лет. Но оценить влияние экономической динамики в этих двух странах на Россию не так просто, подчеркивают авторы, нужно учитывать еще и воздействие третьих стран, а также цены на нефть.

Спрос на традиционные товары российского экспорта в Европе будет сокращаться, и России «нужно искать новые рынки сбыта, закрепляясь на рынках больших экономик», рассуждает директор Центра исследований международной торговли РАНХиГС Александр Кнобель. Динамика ВВП в Китае в какой-то мере точно будет влиять на Россию, в основном на объемы торговли, однако разница в 3 п.п. роста китайского ВВП значительного воздействия не окажет, полагает он. Влияние Индии еще ниже, отмечает Кнобель: «С Индией мы не так много торгуем, несмотря на то что страна большая. Поэтому от динамики спроса и роста индийской экономики мы зависим еще меньше, чем от динамики Китая».



По оценке экспертов Всемирного банка, возможное замедление роста ВВП в Китае отрицательно повлияет на экономику России, так как снизит спрос на нефть и на товары российского экспорта

Четыре сценария

Эксперты подготовили четыре сценария развития событий и оценили, как на них отреагирует Россия. Они сопоставляются со «справочным прогнозом», согласно которому темпы роста в Индии составят в среднем 6% в год, в Китае — 6,5%, а доля инвестиций в китайском ВВП будет находиться на уровне 47%.

Первый сценарий предполагает, что темпы роста ВВП в Китае замедлятся до 4,6% в год (остальные параметры останутся теми же). В таком случае влияние на динамику ВВП России будет незначительным (к 2030 году объем ВВП России в постоянных ценах будет лишь на 0,17% ниже, чем без просадки экономики Китая). Однако цены на российские природные ресурсы упадут, так как Пекин выступает «важным источником мирового спроса на нефть». Как итог, предсказывает Всемирный банк, доходы бюджета снизятся, российским властям придется увеличивать прямые налоги, что «станет причиной резкого падения благосостояния и сбережений домохозяйств». Кроме того, российский экспорт в Китай упадет на 17%.

По второму сценарию ситуация с темпами роста в Китае и Индии остается прежней, но инвестиции в Китае снижаются до 35,5% ВВП при одновременном росте потребления домохозяйств. Для России эффект будет «умеренно положительным», ожидают во Всемирном банке: экспорт в Китай вырастет на 0,9% к 2030 году, хотя в другие страны будет ниже из-за удорожания реального обменного курса.

Третий прогноз, предусматривающий ускорение темпов роста в Индии до 8% в год, «приведет к резкому увеличению спроса на российские экспортные товары, однако ускорение темпов роста ВВП будет незначительным». Экспорт в Индию вырастет на 8%, но ВВП в 2030 году окажется лишь на 0,06% выше.

Наконец, четвертый сценарий, предусматривающий как ускорение роста в Индии, так и замедление и сокращение доли инвестиций в Китае, приведет к негативным последствиям, хотя и незначительным. Объем экспорта в Китай к 2030 году снизится на 17%, экспорт в целом сократится на 1,5%, а объем ВВП — на 0,07%.

Впрочем, основные опасения по поводу ситуации в Китае «связаны не столько с ожиданием спокойного замедления, сколько с возможностью нарушения финансовой стабильности», отмечает эксперт группы исследований и прогнозирования АКРА Дмитрий Куликов:

«Практика показывает, что эпизоды длительного роста бывают сопряжены с принятием избыточных рисков в расчете на сохранение позитивной конъюнктуры. Когда конъюнктура меняется, риски реализуются — возможны финансовые кризисы». Китай в мировую финансовую систему интегрирован меньше, чем в международную торговлю, но он осуществляет порядка 15% трансграничных прямых инвестиций, а в юане совершается порядка 2% международных расчетов, добавляет Куликов, это и есть «потенциальные каналы» распространения кризисов.

И снова о реформах

Все эти сценарии свидетельствуют о том, что для России «воздействие негативных внешних шоков (таких как замедление темпов роста в Китае) усиливается, а выгоды от позитивных (таких как переканализация экономики Китая и ускорение темпов роста в Индии)

сокращаются». Издержки для России, объясняют во Всемирном банке, объясняются двумя ключевыми причинами. Первая — низкая производительность труда, она, по данным Росстата, снижается два года подряд. Из-за низкой конкуренции и технологического отставания она вдвое ниже, чем в странах ОЭСР, говорил премьер Дмитрий Медведев.

Вторая причина — рост теневой экономики, что мешает корректировке на рынке труда, отмечает Всемирный банк. Среди других факторов — «неудовлетворительная» транспортная связность и «нетарифные барьеры в странах, ведущих торговлю с Россией». Изменения в Индии и Китае «будут представлять скорее проблемы, чем возможности; в значительной мере это объясняется ограниченными масштабами нефтяной торговли России с этими странами», подчеркивает Всемирный банк.

Традиционный выход международного института видит в проведении структурных реформ. Они уже готовятся Министерством экономического развития и Центром стратегических разработок Алексея Кудрина. Эксперты Всемирного банка ранее дали несколько советов по их реализации. Для начала, по их мнению, не стоит называть реформами любые незначительные изменения. Во-вторых, необходимо представить как можно более широкие доказательства необходимости реформ, показав, насколько невыгодным является статус-кво. Кроме того, нужно пообещать поделиться положительными результатами с элитными группами, которые реформы грозят ущербом. ■

Распространенный повод для беспокойства

Замедление экономики Китая «под влиянием избыточной долговой нагрузки и перенакопления капитала в инфраструктурном секторе» заложено и в прогноз Минэкономразвития России на следующие три года. «Невысокие темпы роста мировой экономики также будут ограничивать рост спроса на энергоносители», — предупреждает ведомство. В консервативном (по факту — пессимистичном) сценарии предусматривается и вовсе «жесткая просадка» Китая, спровоцированная «схлопыванием пузыря на рынках финансовых и нефинансовых активов».

МНЕНИЕ

О чем спорят Россия и США в Сирии

Максим Сучков,
редактор издания Al-Monitor
(США), эксперт-американист
клуба «Валдай»



ФОТО: из личного архива

Желание Вашингтона сохранить свое влияние на территориях, не занятых силами Асада, вызывает раздражение российских военных, которые в ответ обвиняют США в сговоре с террористами.

Окончательный разгром [запрещенной в России террористической организации] ИГ на территории Сирии в ближайшее время, кажется, не подлежит сомнению. Об этом рапортуют военные всех стран, сражающихся против «Исламского государства», подкрепляя свои аргументы статистикой потерь противника. Однако полной ясности, когда именно это произойдет, нет. Как нет и иллюзий, что с утратой ИГ контроля над территорией и «исходом» его бойцов в другие страны глобальная война с этой организацией и терроризмом в целом будет завершена. Пока же стратегическим вопросом для всех игроков в Сирии является ее послевоенное устройство. На это ориентированы дипломатическая работа, военные действия и информационные кампании.

Четвертая попытка

На дипломатическом направлении Москве удалось убедить американцев сделать важные шаги. Совместное заявление Путина и Трампа о Сирии является, по сути, четвертой крупной попыткой Москвы и Вашингтона начать совместные действия. Два предыдущих захода еще при Обаме, в феврале и сентябре 2016 года, когда Россия и США договаривались об установлении режима прекращения огня, были сорваны. Третья и первая при Трампе в июле текущего года оказались успешными: была создана «южная зона деэскалации», функционирующая по сей день. Созданная при этом российско-американско-иорданская площадка стала местом переговоров между военными и дипломатами России и США, в результате которых

8 ноября 2017 года был подписан трехсторонний меморандум.

Текст меморандума до сих пор не обнародован, однако те немногие положения, которые были переданы гласности, говорят о том, что и Москва, и Вашингтон на самом высоком уровне готовы продолжать экспертную работу в рамках Амманского мониторингового центра, вне зависимости от существующих противоречий и того, как они освещаются в публичном пространстве. Примечательно, что между собой стороны обсуждают такие чувствительные для третьих сторон вопросы, как «сокращение и в конечном итоге устранение иностранных военных сил и иностранных боевиков из района [южной зоны деэскалации на границе Сирии, Иордании и Израиля] для обеспечения устойчивого мира». Правда, и по этому пункту стороны разнятся в интерпретациях: если американцы под «иностранными силами» понимают проиранские шиитские формирования, Москва настаивает, что это относится и к собственно американскому присутствию.

Само заявление в Дананге, даже при снижении его публичной ценности из-за так и несостоявшейся полноценной встречи двух лидеров, отныне будет ключевой точкой привязки, ориентиром для Москвы и Вашингтона как в собственных двусторонних контактах, так и в консультациях с третьими сторонами. Оно может стать важным связующим звеном для фактически сложившихся двух троек: Россия — Турция — Иран и Россия — США — Иордания (читай Израиль). Очевидно, что и оппозиция, и Асад будут неоднократно нарушать ключевые положения этого заявления. Свои опасения и претензии к этому документу есть и у Турции, и у Ирана, и у Израиля — они не чувствуют себя обязанными выполнять договоренности, заключенные без их прямого участия.

Однако политически эти договоренности ориентированы не столько на вовлечение всех заинтере-

ресованных игроков в общий процесс — с этим вызовом еще предстоит столкнуться в Женеве, сколько на изменение парадигмы отношений: Москва и Вашингтон не состязаются друг с другом по разные стороны баррикад, а находятся по одну сторону в определении набора общих проблем. В чем-то это попытка изменить культивируемую на протяжении нескольких лет картинку, где Москва + Асад борются с Вашингтоном + оппозицией на Москву + Вашингтон, оказывающих соответствующее давление на Асада + оппозицию в решении актуальных общесирийских проблем.

Изменить подобным образом общественное восприятие вряд ли удастся, но важно, что в условиях острой конфронтации Россия и Америка вообще способны на выработку общего намерения.

«Пока стратегическим вопросом для всех игроков в Сирии является ее послевоенное устройство»

Это, впрочем, не исключает сотрудничества Москвы и Вашингтона с третьими игроками, равно как и односторонних действий. В первом случае очевидно, что Россия продолжит активно работать с Анкарой и Тегераном — 22 ноября в Сочи пройдет саммит с участием президентов Путина, Эрдогана и Роухани. Односторонние действия также имеют свою логику, но именно здесь кроется основная опасность саботажа достигнутых договоренностей.

«Сговор» или тактика

В военных операциях Москва продолжает гнуть свою линию. Российская авиация поддержала с воздуха обстрелы сирийской армией оппозиционных группировок в Восточной Гуте, являющейся

одной из «зон деэскалации». За день до этого бойцы оппозиции, ведомые группировкой «Ахрар аш-Шам» (запрещена в России), атаковали базу правительственных войск. Поддержка Россией военной операции в Восточной Гуте встретила шквал критики в проопозиционных и западных средствах массовой информации, обвиняющих Москву в нарушении условий перемирия в «зоне деэскалации». Российская же сторона по-прежнему исходит из того, что силовые меры против «не сложившихся сил оппозиции», где бы они ни располагались, являются единственным средством усадить их за стол переговоров.

Вашингтон старается сохранить остатки своего влияния на территории, пока не занятых правительственными силами, и начать переговорный процесс до того, как под-

держиваемая им оппозиция будет ликвидирована или вынуждена покинуть контролируемые ею «карманы» территории. В связи с этим слова министра обороны Джеймса Маттиса о том, что «США будут бороться с ИГ так долго, как считают нужным», сигнализируют, что, во-первых, американцы намерены сохранить свои силы на сирийской территории, во-вторых, находятся на стадии обдумывания долгосрочной роли, которую они могут играть в этой стране после окончания острой фазы конфликта.

Подобная позиция Вашингтона вызывает раздражение у российских военных. В стремлении продемонстрировать деструктивную позицию американцев российское Минобороны совершило очевидный промах, опубликовав скриншот видеоролика в качестве

«доказательства» содействия США террористам ИГ. Позднее министр иностранных дел Сергей Лавров признал, что у Москвы «нет доказательств, что Соединенные Штаты вступили в сговор с боевиками ИГ». Однако неудавшаяся информационная акция Минобороны «не отменяет отказа командования США наносить удары по колоннам террористов, отступающим в районе Абу-Кемале», из чего российские военные делают вывод, что сговор имеет место.

Но на этот счет есть и другие версии. По одной из них, подобная ротация боевиков позволяет американцам аргументировать свое военное присутствие в Сирии и иметь перманентный рычаг давления на сирийское руководство и Россию. По другой — суннитские радикалы, в том числе боевики ИГ, стали для американцев вынужденными союзниками в недопущении превращения Сирии в часть коридора шиитского влияния Ирана. По третьей — это просто способ закрепить контроль на земле по принципу «территория в обмен на жизнь». Ранее, согласно расследованию BBC, в том числе из этих соображений американские военные содействовали вывозу боевиков ИГ из Ирака в Сирию и Турцию.

На фоне потока взаимных обвинений создается ощущение нарастания очередной волны конфронтации между Россией и США в Сирии. Но именно сейчас у сторон есть все необходимое, чтобы избежать этого варианта развития событий: есть соответствующие намерения, создана институциональная платформа, выработаны договоренности. Главное теперь — провести все это через узкий фарватер внутривнутриполитических и региональных вызовов к ожидаемой промежуточной цели — переговорам в Женеве.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РЕКЛАМА

РБКСТИЛЬ
style.rbc.ru

Мы знаем,
о чем стоит
мечтать



ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПРОЕЗД



РЕСТОРАН

WINECRAB

9 ВИДОВ КРАБА
900 ЭТИКЕТОК

WWW.WINECRAB.RU

Tax free в цифрах

На €21 млрд

совершено покупок в магазинах tax free в 2016 году, из них к возмещению было подано чеков на €30,2 млн, возмещен налог на €11,6 млн

75%

покупок в системе tax free осуществляется в пяти странах: Франции, Великобритании, Италии, Испании, Германии

11 млн туристов въехали в Россию за первые шесть месяцев 2017 года. За аналогичный период прошлого года страну посетили 11,3 млн туристов

В 150–200 млн

руб. в год оцениваются расходы федерального бюджета от введения в России системы tax free. Кроме того, расходы Федеральной таможенной службы по введению данной системы, включая систему электронного документооборота, составят около 50 млн руб., а расходы Федеральной налоговой службы — 213,15 млн руб. одновременно и 94,22 млн руб. ежегодно

51

— число стран, возмещающих налог нерезидентам. Самая большая ставка tax free, 27%, в Венгрии. Самая низкая ставка в Сингапуре — 7%. Самая низкая требуемая стоимость покупки в Аргентине — 70 аргентинских песо, что соответствует \$4. Самая большая — в Австралии, \$227

9

млн — число магазинов в системе tax free в мире. 45 тыс. — число покупателей, прибегнувших к услугам tax free в 2016 году

Источники: правительство России, Global Blue, Premiere Tax Free, Fintrax Group

Госдума одобрила введение системы tax free

Из России с налогом

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Госдума приняла закон о введении tax free в России. Полностью система заработает с октября 2018 года. На компенсации иностранным покупателям будет уходить до 200 млн руб. в год, но это стимулирует развитие российского ретейла.

Госдума в четверг приняла в третьем, окончательном чтении законопроект о введении в России системы tax free, которая подразумевает возврат налога на добавленную стоимость (НДС) при вывозе товаров из страны нерезидентами. Соответствующая статья будет внесена в Налоговый кодекс.

Закон вступит в силу через месяц после опубликования. Но полностью система заработает не раньше 1 января 2018 года, когда начнется очередной налоговый период по НДС, а технически вся интеграция по документообороту должна завершиться только к 1 октября 2018 года: к этому моменту обмен документами между магазинами, Таможенной и Налоговой службами станет электронным, следует из законопроекта.

Вернуть НДС смогут граждане иностранных государств, не входящих в Евразийский экономический союз (Армения, Белоруссия, Казахстан, Киргизия). Компенсация налога, на которую они

смогут рассчитывать, — это сумма НДС в размере 18% за вычетом комиссии оператора tax free. Сумма покупки должна составлять не менее 10 тыс. руб. с учетом налога, говорится в законопроекте. Иностранному покупателю не получит компенсации, если приобретет подакцизные товары, могут быть исключены и другие их категории — окончательный список сформирует правительство, оно же определит и перечень городов. Пока предполагается, что это будут Москва, Санкт-Петербург и Сочи, сообщил Минпромторг.

Сколько стоит tax free

Разработан законопроект о введении tax free по поручению первого вице-преьера Игоря Шувалова, данному в начале ноября 2016 года. На компенсации НДС иностранцам будет уходить око-

ло 150–200 млн руб. в год, говорится в финансово-экономическом обосновании законопроекта. Кроме того, для введения системы Федеральная таможенная служба должна будет потратить около 50 млн руб., Федеральная налоговая служба — 213,15 млн руб. (и еще 94,22 млн руб. ежегодно).

Расходы бюджета планируется обеспечить за счет увеличения турпотока и роста торговли. В Москве и Санкт-Петербурге совокупно туристы потратили около \$1,5 млрд за 2016 год, подсчитали аналитики Mastercard. Ни один из российских городов пока не попал в топ-50 городов с максимальными тратами.

Люкс без НДС

Перечень компаний, которые смогут войти в систему tax free, будет утвержден Минпромторгом.

Кто едет в Россию

За первое полугодие 2017 года въездной турпоток в Россию снизился, по данным Росстата, на 3%, до 10,9 млн человек. Первое место среди стран ближнего зарубежья занимает Украина с 3,9 млн туристических поездок (такую цель

продекларировали сами пересекающие границу), что на 3% больше, чем годом ранее. Среди стран дальнего зарубежья лидирует Китай с 555 тыс. поездок, что на 21% больше аналогичного показателя прошлого года.

В 2018 году общий въездной турпоток в Россию благодаря чемпионату мира по футболу вырастет в разы, прогнозирует член президиума Ассоциации туроператоров России Владимир Канторович. Он уточняет, что рост обеспечат болель-

щики, но число «классических» туристов при этом снизится, так как высокий сезон на въездном рынке для Москвы и Петербурга приходится как раз на июль–июль, когда будет проходить чемпионат.

«Нам сложнее, у нас нет налаженного въездного туризма», — говорит он. «И конъюнктура такова, что мы в геополитическом плане не самое лакомое направление, в экономическом плане — вполне, а в культурном — вообще одно из самых богатых», — считает Куснирович.

Для ретейлеров дорогих товаров спрос со стороны туристов стал одним из главных драйверов роста в последние годы. Так, трафик в универмагах ЦУМ и ДЛТ вырос более чем на 40% за осенне-зимний сезон 2016/17 годов в основном за счет иностранцев, которых стало в четыре раза больше, сообщила Mercury, управляющая универмагами. ЦУМ и ДЛТ уже полностью готовы к старту системы с 2018 года, рассказала РБК представитель Mercury Анна Дубровина. По ее словам, в универмагах уже действуют специальные преференции для иностранных покупателей, но введение tax free должно еще больше увеличить поток иностранных клиентов. Компания ожидает, что система удвоит оборот в течение первых трех лет, добавляет она.

Основной спрос на люксовые товары обеспечивают туристы из Китая, которые предпочитают покупать в Москве и Санкт-Петербурге одежду известных марок, ювелирные изделия и часы, по данным туристической организации «Мир без границ». В среднем они тратят около \$530 в день на покупки в России. ■

Крупных сельскохозяйственных производителей обложат налогом

НДС пошел в поля

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Плательщики ЕСХН, которые станут уплачивать НДС, смогут получать налоговые вычеты, предусмотренные действующей ст. 171 Налогового кодекса. Уплата НДС и применение вычетов могут быть выгодны только крупным сельхозпроизводителям, которые имеют большое количество входящих затрат с НДС, считает Александр Лемчик, управляющий партнер юридической компании «Лемчик, Крупский и партнеры». В целом для предпринимателей налоговое бремя, скорее, возрастет, что отразится на цене самой сельхозпродукции, говорит руководитель практики налоговых споров «МЭФ-Аудит РКФ» Александр Овеснов.

«Учитывая, что у предприятий этой отрасли возможных источников налоговых вычетов обычно совсем немного (основная часть затрат — заработная плата и аренда за землю), в качестве налоговой базы фактически будет выступать продажная цена сельхозпродукции. Другими словами, налоговые обязательства таких производителей увеличатся почти на 10% от всей выручки», — оценивает Овеснов.

Сроки перехода под вопросом

Как пояснил Трунин, правительство изначально хотело ввести изменения с 1 января 2018 года, но менять налоговый режим за месяц до вступления в силу технически невозможно. В результате был найден следующий выход: наделить плательщиков ЕСХН возможностью перейти на схему уплаты НДС с 1 января 2018 года, но освободить от него на первые два квартала. По словам Трунина, это по сути не изменит режим в первом полугодии, но создаст условия для администрирования НДС со второго. Чтобы ввести такую норму, Минфин готов принять дополнительные переходные положения, добавил он.

Профильный комитет по бюджету и налогам одобрил такой вариант поправки 14 ноября, накануне второго чтения, однако в тексте одобренного законопроекта эти изменения не прописаны.

Узнать отношение ФНС к принятым поправкам не удалось, ведомство не ответило на запрос РБК, направленный в среду. В Минфине также не ответили РБК.

Перспективы налога

По мнению Лемчика, долгосрочный эффект от предоставления такой возможности аграриям будет отрицательным, поскольку они столкнутся с процессами, которые до этого были им неведомы, — проверкой каждой сделки и контрагентов, увеличением штата на сопровождение этого процесса, налоговыми рисками,

которые возникают не по истечении нескольких лет, а каждый квартал при подаче декларации по НДС. Правительство, считает эксперт, хочет повысить собираемость налогов за счет выведения в поле НДС крупных сельхозпроизводителей.

Фактически это может рассматриваться как дополнительный налог, рассуждает Лемчик: «Не до конца понятно, каким образом предоставление права уплачивать

НДС будет стыковаться с уплатой других налогов, ведь ЕСХН предусматривает освобождение от остальных налогов».

Предправления Союзмолока Андрей Даниленко отметил, что в последние годы между закупщиками и производителями зерна возникло очень много посредников, которые по факту не уплачивали НДС: «В связи с этим возникло компромиссное решение между правительством и участниками рынка, чтобы определить тех, кто может работать с НДС, а кто — без него». Теперь, выбрав новый режим налогообложения, предприниматель продолжит получать прежние преимущества в виде льготы по налогу на прибыль и налогу на имущество, но также начнет добровольно уплачивать НДС, пояснил Даниленко.

Президент Национальной ассоциации экспортеров сельхозпродукции Сергей Балан считает, что ЕСХН давно следует отменить, а НДС ввести для всех участников рынка, независимо от объема выручки. ■

При участии
Анны Могилевской

Аграрный сбор

Перейти на единый сельхозналог могут компании и индивидуальные предприниматели, занимающиеся производством сельскохозяйственной продукции, но не переработкой или поставкой. К сельхозпродукции относится продукция растениеводства, сельского и лесного хозяйств, животноводства, в том числе полученная в результате разведения рыб и других водных биоресурсов. Доля дохода от реализации перечисленных услуг должна составлять не менее 70%. Ставка ЕСХН в России составляет 6% от выручки (4% для Крыма и Севастополя).

По данным Казначейства, в 2016 году в консолидированные бюджеты регионов от единого сельхозналога было собрано 11,4 млрд руб. Всего в стране на 1 января 2017 года было зарегистрировано 99,7 тыс. плательщиков ЕСХН, свидетельствуют данные ФНС.

РБК КОНФЕРЕНЦИИ



Юлия Литовцева,
«Пепеляев Групп»

Руководитель практики банкротства и антикризисной защиты бизнеса

Изменение законодательства о банкротстве и новые правила для бизнеса

Мнение

Изменения законодательства о банкротстве, произошедшие в 2017 году, требуют от бизнеса соблюдения ряда новых правил в текущей деятельности организаций. Это связано с усилением субсидиарной ответственности, появлением новых обязательств у руководителей и участников юридических лиц, введением оснований ответственности даже формально не связанных с должником компаний по обязательствам последнего. Появление в законодательстве о банкротстве такого нового признака контролирующего лица, как извлечение выгоды в любой форме за счет незаконных или недобросовестных действий органов управления должника, означает существенные риски ответственности здоровой компании по долгам банкрота. Данные риски особенно важно оценивать при выборе модели бизнеса. Например, структурирование бизнеса по принципу разделения центров прибылей и убытков (в частности, ценообразование у фирмы-производителя на грани себестоимости с формированием прибыли у иного лица) является одним из оснований для привлечения компании-бенефициара к ответственности по долгам лица-донора. Заключение контрактов с фирмами-одно-

дневками с высокой степенью вероятности может повлечь не просто доначисление налогов юридического лица, но и субсидиарную и уголовную ответственность руководителя в случае, если исполнение обязательств перед бюджетом окажется невозможным за счет активов компании. Это связано с тем, что в соответствии с новой презумпцией предполагается, что действие или бездействие контролирующего лица привели к непогашению требований кредиторов, если задолженность возникла в результате правонарушения (уголовного, административного, налогового) и составляет более 50% всех требований кредиторов 3-ей очереди. Понимание новых правил, обусловленных изменением периода подозрительности (три года до возникновения признаков неплатежеспособности) и сроков, в течение которых возможно привлечение к субсидиарной ответственности (10 лет), поможет правильно оценить и минимизировать риски. Таким образом, учет требований законодательства о банкротстве должен стать такой же стандартной процедурой как налоговый или гражданско-правовой риск-менеджмент.

НЕДВИЖИМОСТЬ Квартыры в хрущевках снова стали дешеветь

Реновация цен остановилась

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Цены на квартиры в московских хрущевках по итогам октября впервые после объявления о программе реновации показали снижение. Однако эксперты полагают, что до уровня прошлого года они уже не опустятся.

О запуске в Москве программы реновации жилого фонда было объявлено 21 февраля 2017 года на встрече мэра Москвы Сергея Собянина с президентом Владимиром Путиным. Один из самых масштабных строительных проектов в истории страны предусматривает снос более 5,1 тыс. домов в столице.

После этого за квартирами в сносимых хрущевках в некоторых районах началась настоящая охота, рассказывали эксперты: в расчете на переселение за некоторые объекты покупатели были готовы платить как за жилье комфорт-класса. «Пик эмоциональных сделок пришелся на апрель, тогда в общей структуре продаж количество сделок с квартирами в пятиэтажках достигло 21% при средних значениях в 10–12%», — рассказывает управляющий директор брокерского департамента «Мизель — Сеть офисов недвижимости» Ирина Пешич.

Однако ажиотаж оказался недолгим. Осенью продавцы квартир в пятиэтажках стали снижать цены, хотя на зимние отметки цены пока не вернулись. Средняя стоимость одного квадратного метра в панельной пятиэтажке по итогам октября впервые с марта показала снижение по отношению к предыдущему месяцу — 163,6 тыс. руб. против 164,2 тыс. руб. в сентябре (в марте цена за 1 кв. м составляла 155,2 тыс. руб.).

Средняя цена предложения в пятиэтажках всех типов в Москве в октябре снизилась на 0,6%, до 168,6 тыс. руб., по сравнению с сентябрем, подтверждают в «Инком-Недвижимости». По сравнению с зафиксированной максимальной



Еще весной за квартирами в сносимых хрущевках в некоторых районах столицы началась настоящая охота: в расчете на переселение за некоторые объекты покупатели были готовы платить как за жилье комфорт-класса

стоимостью квадратного метра в хрущевках в марте (139,4 тыс. руб.) падение в октябре составило 2,4% (136,1 тыс. руб.), приводит данные управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая.

Продавцы приходят в чувство

Всего на пятиэтажки в октябре, по данным компании «Мизель», приходилось около 5,7% (2440 квартир) от всего предложения вторичного рынка. В марте этот показатель был на уровне 8,5%. За последний месяц с рынка ушло около 200 квартир, но не все из них были куплены, отмечают в компании: многие продавцы на фоне низкого спроса сняли их с продажи.

Наметившееся снижение цен на пятиэтажки нельзя связывать с фактором сезонности, указывает руководитель департамента аналитики и консалтинга «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе. «Четвертый квартал традиционно считается одним из самых активных в году с точки зрения спроса», — отмечает эксперт.

После объявления о реновации первое время многие руководствовались эмоциями — так как информации было мало и никто не понимал, продавать квартиры или, наоборот, ждать переезда, рассказывает Пешич. Представители компании «Мизель» приводят в пример случай, когда собственник квартиры в хрущевке, попавшей в программу, хотел продать свою квартиру за 13 млн руб. при ее рыночной стоимости максимум 6,5 млн руб. Сейчас квартиры со сроком экспозиции более шести месяцев продаются с дисконтом до 23%.

Поддержка неликвидного сегмента

Реновация помогла хрущевкам остаться на плаву, сохранив уровень цен в этом сегменте, считает Мария Литинецкая. По итогам 2016 года средняя стоимость квадратного метра в хрущевках составила, по оценкам «Метриум Групп», 137 тыс. руб. Без программы реновации реальная цена могла бы упасть сейчас до 130–131 тыс. руб. за квадрат. «Именно пятиэтажки всегда были самыми неликвидными и морально устаревшими объектами, ценник на которые

Средняя стоимость одного квадратного метра в панельной пятиэтажке по итогам октября впервые с марта показала снижение по отношению к предыдущему месяцу — 163,6 тыс. руб. против 164,2 тыс. руб. в сентябре. В марте за 1 кв. м давали 155,2 тыс. руб.

планомерно снижался с января 2015 года, когда метр стоил около 165 тыс. руб.», — указывает управляющий партнер «Метриум Групп».

Квартиры в хрущевках продолжают оставаться самыми неликвидными среди всего предложения на вторичном рынке, уверена гендиректор агентства недвижимости Home Staging Анна Моисеева. «Есть лишь небольшая часть покупателей, которые готовы покупать такое жилье, но в основном в инвестиционных целях», — говорит эксперт. — Обычно это квартиры на первом этаже без ремонта и по адекватной цене». Такие кварти-

ры еще имеют шанс быть проданными в адекватный срок, добавляет она.

Заработать на продаже жилья под снос у продавцов не получилось еще и потому, что в Москве сегодня очень большое предложение новостроек, указывает Сергей Лобжанидзе. «Сегодня можно купить квартиру в новостройке в Москве со сроком сдачи в следующем году за 160 тыс. руб. за 1 кв. м, — говорит он. — Мало кто хочет покупать за ту же цену неудобное старое жилье в хрущевке в надежде переехать в более комфортное через пять-десять лет».

Как менялась стоимость квартир в московских пятиэтажках в 2017 году

тыс. руб. за 1 кв. м

— В кирпичных домах — В панельных домах



Источник: «Мизель»

Сколько и что снесут в Москве

Столичные власти утвердили программу реновации 1 августа 2017 года — в нее попало 5144 дома. Позднее, 3 октября, в программу было решено дополнительно включить еще 37 домов (жители проголосовали за включение в снос в ходе собраний собственников). В конце сентября мэрия опубликовала карту 210 стартовых площадок в 75 районах во всех округах Москвы. Сюда переедут первые 119,5 тыс. человек из 568 пятиэтажек. Всего в подлежащих сносу зданиях проживают около 1 млн человек. Только за первые четыре года на реализацию программы уйдет около 400 млрд руб.

БАНКИ Акции госбанка подешевели до уровня 2014 года

ВТБ поставили на продажу

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

Акции банка ВТБ на Московской бирже дешевеют четвертый день подряд и в четверг обновили минимумы с декабря 2014 года. Основная причина — продажа заметных пакетов инвесторами: как самостоятельно, так и в результате margin call.

Акции банка ВТБ на Московской бирже в четверг к 14:30 мск подешевели до 5,01 коп., падение составило 9,4% с момента открытия торгов. Аналитики называют три причины снижения стоимости бумаг до минимумов с декабря 2014 года. С начала недели бумаги ВТБ потеряли в цене более 15%, в том числе в среду упали на 5,6%. Впрочем, в течение четверга бумаги чуть-чуть подросли: по итогам дня снижение составило 6,2% по сравнению с предыдущим закрытием, акции стоили 5,2 коп. Несмотря на это, акции ВТБ были в четверг лидерами снижения. Объем торгов акциями ВТБ был рекордным за последние два года — он превысил 5,5 млрд руб.

«Мы не комментируем рыночные колебания стоимости акций ВТБ. Нет абсолютно никаких фундаментальных оснований для понижения стоимости наших ценных бумаг», — ответили на запрос РБК в пресс-службе банка.

Падение акций могло быть связано с грядущей реорганизацией банка путем присоединения ВТБ24, считает старший аналитик «Атона» Михаил Ганелин. На внеочередном общем собрании акционеров ВТБ 9 ноября было принято решение о реорганизации банка в форме присоединения к нему ВТБ24 с 1 января 2018 года. Тогда же была утверждена цена выкупа бумаг у акционеров, которые проголосуют против реорганизации, на уровне 3,8 коп. Это более чем в полтора раза ниже цены одной акции на момент закрытия торгов 9 ноября (6,1 коп.).

Цена выкупа показывает незаинтересованность мажоритарных акционеров в выкупе акций миноритариев и ограничивает количество желающих подавать бумаги, полагает аналитик УК «КапиталЪ» Вадим Бит-Аврагим.

В пресс-службе ВТБ уточнили, что оценка акций была произведена независимым оценщиком и предусматривает ценовой диапазон в стоимости акций. В соответствии с процедурой, определенной законодательством, выкуп акций будет осуществлен только в начале следующего года. В связи с этим ВТБ, стараясь придерживаться консервативной позиции, использовал нижнюю границу диапазона для определения цены для выкупа акций.

По мнению Ганелина, падение цены акций может иллюстрировать отложенную реакцию миноритарных акционеров.

Помимо этого снижение котировок акций ВТБ может говорить о том, что один из миноритарных держателей акций ВТБ продает значительный пакет по какой-либо другой причине, рассуждает он: «Акции могут продавать как крупные акционеры, так и крупные негосударственные пенсионные фонды». Просадку котировок Ганелин объясняет тем, что акции ВТБ выглядят достаточно дорого по сравнению с другими банками и не

пользуются большим спросом у инвесторов. «Поэтому в случае продажи одним миноритарием большого пакета акций мы можем наблюдать сильную просадку в динамике», — добавляет он. По оценкам Бит-Аврагима, сегодня оборот по акциям ВТБ вырос более чем в три раза по сравнению со среднесуточным оборотом за последние три месяца (4,5 млрд против 900 млн руб.). «Бумага снижается на фоне растущих объемов, это говорит о том, что какой-то крупный игрок выходит на рынок», — добавляет он.

Источник РБК на банковском рынке, знакомый с ситуацией, подтверждает: основная причина не в реорганизации. «Снижение цены бумаг ВТБ стало результатом серии margin call у ряда крупных инвесторов. Также — отдельно от этого — были заметны крупные продажи акций ВТБ группой инвесторов, связанных с «Открытием», — сообщил он. Вместе с тем представитель банка «ФК Открытие», находящегося на санации и отделенного от структур «Открытие Холдинга», уточнил, что банк «ФК Открытие» и компании, входящие в группу бан-

Объединение банков

Процессы слияния ВТБ и ВТБ24 начались задолго до того, как акционеры проголосовали за реорганизацию банка. На данный момент в обоих банках уже действуют идентичные условия по ипотеке, потребительским кредитам, вкладам, малому бизнесу и др. С 1 января 2018 года розничный бизнес будет действовать под единым брендом ВТБ.

ка, не продавали акции ВТБ. В «Открытие Холдинге» отказались от комментариев.

Начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко также связывает падение бумаг ВТБ с техническим сбыванием margin call после того, как котировки пробили минимальный порог в 6 коп. на фоне большого оборота в течение дня (более 9 млн лотов), а не с реорганизацией. ■

 **ПРЕМИЯ
РБК 2017**

 **ЛИДЕР ИНВЕСТ**

Официальный партнер

Узнайте имена победителей

6.12

подробней на rbc.ru/awards

Реклама 16+

ПРОЕКТ «Ростелеком» решил заняться переработкой отходов в Удмуртии

На мусорной волне

АННА БАЛАШОВА,
МАРИЯ ИСТОМИНА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
СЕРГЕЙ ВИТЬКО

«Ростелеком» может выйти на рынок переработки отходов. Контролируемая государством компания рассматривает возможность партнерского участия в проекте по утилизации отходов в Удмуртии.

ПАО «Ростелеком» готово рассмотреть вариант инвестирования собственных средств в создание «недостающих элементов» системы обращения с отходами в Удмуртии. Об этом говорится в письме директора удмуртского филиала компании Андрея Шперлинга председателю правительства региона Ярославу Семенову (копия письма есть у РБК).

Проект компания разрабатывает совместно с удмуртской Ассоциацией переработчиков отходов, партнеры намерены сформировать совместное предложение об участии в конкурсе на выбор регионального оператора по утилизации отходов в республике, поясняется в письме. Среди недостающих элементов названы места для сбора отходов — контейнерные площадки, перегрузочные станции, сортировочные станции, полигоны захоронения отходов, технические средства для транспортировки, информационные системы.

Как заявила РБК пресс-секретарь главы Удмуртии Екатерина Волкова, инициатива исходила от «Ростелекома». «Компания заявляет о готовности вкладывать финансовые средства и организовать инфраструктуру обращения с отходами», — подтвердила она. По ее словам, на эту тему есть много заявок от различных бизнес-структур, желающих инвестировать в деятельность по обращению с отходами.

«Однако пока в Удмуртии не выбран региональный оператор по обращению с отходами, поэтому обсуждать эти предложения преждевременно», — уточнила Волкова. Выбрать оператора должно министерство энергетики и ЖКХ Удмуртии, к работе он должен приступить не позднее 1 января 2019 года.

Представитель «Ростелекома» Андрей Поляков заявил, что компания думает увеличить свое присутствие на различных рынках и удмуртская инициатива — «еще одна попытка найти себе нишу для приложения сил». В то же время он оговорился, что «Ростелеком» пока только рассматривает возможность инвестиций в создание элементов системы обращения с отходами, выявляет спрос на данные услуги. «Подход к реализации подобных проектов требует тщательной бюджетной оценки с точки зрения экономической целесообразности», — отметил Поляков.



ФОТО: Артём Коротов/ТАСС

При обработке мусора можно получить много ценных материалов, которые подходят для дальнейшего использования, обосновывает интерес «Ростелекома» к новой для компании нише аналитик Deloitte

В поисках ниши

Основной профиль «Ростелекома» — оказание услуг международной и междугородной связи, местной телефонии (этим направлением занимались компании холдинга «Связьинвест», которые несколько лет назад

По итогам третьего квартала 2017 года выручка «Ростелекома» составила 75,6 млрд руб., из них на телефонию и оптовые услуги пришлось 25 и 18% соответственно. Направление широкополосного доступа в интернет принесло 23-процентную долю в выручке, телевидения — 9%, VPN — 8%,

ском проекте, по его мнению, было бы оправданно, если бы речь шла только о создании информационно-цифровых систем.

Оборот сферы сбора и утилизации коммунального мусора без учета предприятий составляет 8,75 млрд руб. в месяц, рассказывал «РИА Новости» замминистра строительства и ЖКХ Андрей Чибис. Исходя из этого, в год сумма может составлять 105 млрд руб. Объем рынка телекоммуникаций в 2016 году, для сравнения, составил 1,6 трлн руб., а в 2017 году может достичь 1,62 трлн руб., согласно оценке компании «ТМТ Консалтинг».

Рынок обработки мусора привлекает крупных инвесторов. В июне связанная с государством корпорацией «Ростех» компания «РТ-инвест» выиграла конкурс на строительство четырех мусоросжигательных заводов в Московской области и одного в Татарстане. Общий объем финансирования проекта должен составить 160 млрд руб. В начале сентября представитель властей Владимирской области рассказывал, что совладелец УГМК Искандар Махмудов и его бизнес-партнер, акционер концерна «Калашников» Андрей Бокарев решили инвестировать в строительство станции по переработке мусора в области площадью 57 га, объект должен находиться на границе с Подмосковьем.

По словам руководителя группы по услугам в области устойчивого развития Deloitte Ивана Кухнина, рынок обработки мусора сильно недооценен. «При обработке мусора можно получить много ценных материалов, которые подходят для дальнейшего использования: ме-

таллы, бумагу, стекло и т.д. Мусор является неиссякаемым ресурсом. Проблема с полигонами только нарастает, сейчас она привлекла внимание государства», — перечисляет причины привлекательности этого рынка Кухнин. По его мнению, российские телекоммуникационные компании могут применить на этом рынке те же компетенции, что и телекоммуникационные компании в других странах мира, — следить за локацией и заполнением мусорных контейнеров и мусоровозов. «Важно понимать, как мусоровоз передвигается по коммунальной сети, насколько заполнены мусорные контейнеры, куда он сбрасывает мусор. Установив датчики, можно оптимизировать эти процессы», — рассказал эксперт.

В поисках прибыли

Это не первый случай, когда телекоммуникационная компания рассматривает возможность работы в принципиально новом сегменте.

Осенью 2016 года столичный оператор фиксированной телефонии и доступа в интернет «Московская городская телефонная сеть» (МГТС, «дочка» МТС) добавила на своем сайте раздел «Домашний оператор». В нем абоненты МГТС в Москве и Подмосковьи получили возможность заказать электромонтажные и сантехнические работы, услуги по ремонту, установке бытовой техники, мелкий бытовой ремонт, компьютерную помощь. Впоследствии список услуг был расширен, добавились установка окон, натяжных потолков, счетчиков воды, химчистка одежды и другие.

«Это очередной шаг на пути трансформации МГТС в полноценного мультисервисного оператора с большим набором нетелеком-услуг. Давно очевидно, что выручка от услуг связи растет все медленнее, компания заранее начала разработку новых сервисов, которые будут приносить дополнительные доходы», — говорил РБК директор по маркетингу МГТС Дмитрий Кулаковский на этапе запуска проекта.

Спустя год представитель компании рассказал, что они в целом довольны развитием проекта: ежегодные траты одной семьи на бытовые услуги намного больше, чем средний счет одного абонента телекоммуникационных услуг. Представитель МГТС приводил оценку Минэкономразвития объема потребительского рынка Москвы, который интересен МГТС, — около 11,5 млрд руб. в год.

В конце октября представитель МГТС рассказывал, что с начала года у компании было около 13 тыс. заказов на подобные услуги. Средний счет по ним составлял от 1,6 тыс. руб. в начале года до 2,78 тыс. руб. к настоящему времени, то есть выручка МГТС от подобных услуг могла составить минимум 20,8 млн руб. ■

Среди недостающих элементов системы обращения с отходами в Удмуртии, в которые «Ростелеком» готов инвестировать свои средства, — контейнерные площадки, перегрузочные станции, сортировочные станции, полигоны захоронения отходов, технические средства для транспортировки, информационные системы

были присоединены к «Ростелекому»). Также компания, являясь владельцем магистральных сетей связи по всей стране, зарабатывает на сдаче их в аренду различным клиентам и другим операторам связи.

Но в последние годы доходы от телефонии начали снижаться, и «Ростелеком», как и другие операторы связи, стал искать альтернативные ниши. Прежде они были связаны исключительно с сегментами телекоммуникационного рынка (услуги доступа в интернет, платного телевидения, виртуального оператора мобильной связи) или смежных отраслей (развитие дата-центров и облачных продуктов; сервисы, основанные на геоданных, индустриальный интернет вещей).

дополнительные и облачные услуги — 7%. Таким образом, на новые услуги в целом приходилось 47% выручки. Цель «Ростелекома» — увеличить эту долю до 60% к 2020 году.

Аналитик «Уралсиба» Константин Белов отмечает, что для «Ростелекома» логично искать новые источники доходов. Он также указывает, что у оператора, как у госкомпании, изначально сильные позиции во всех программах, связанных с органами власти. «Однако сложно поверить, что «Ростелекому» некуда девать деньги и компания готова инвестировать в проекты, настолько далекие от ее традиционного профиля деятельности. У «Ростелекома» нет огромных запасов наличности», — указывает Белов. Участие в удмурт-

МНЕНИЕ

Как глобальная экономика попадет в зависимость от роботов

Очень скоро глобальная экономика начнет зависеть от решений, принимаемых компьютерами. Поэтому разработка этического кодекса для искусственного интеллекта должна стать ключевой проблемой и для государств, и для ИТ-сектора.

Собственно, все уже началось. Сделки, заключаемые роботами на финансовых рынках, не новость, как и штрафы, автоматически выставляемые системой, подключенной к дорожным камерам. При этом быстро стали привычными массовые ошибочные штрафы. Зампред ЦБ Сергей Швецов предупреждает, что, если роботы-консультанты вдруг начнут давать одинаковые советы множеству инвесторов, это вызовет нестабильность на рынке и может привести к катастрофе.

Уникальность ситуации в том, что современные роботы становятся полноценными экономическими субъектами и от их решений скоро будет зависеть ситуация не только в отдельном домохозяйстве или на предприятии, но и в мировой экономике.

Современная экономическая теория исходит из ограниченной рациональности человека, которая заставляет его совершать ошибки при формировании спроса, предоставлении информации, оценке рисков и непосредственно при заключении сделок. Важную роль в экономической активности играет доверие, формируемое с помощью специфических и достаточно древних нейронных схем. Поэтому человек, как правило, не уволит своего старого друга ради экономии 1 тыс. руб. в месяц за счет передачи его работы на аутсорсинг. А вот робот, скорее всего, решит иначе. И подобных примеров очень много.

Как же будет происходить замена ограниченной рациональности неограниченной?

Роботы-агенты

Вероятно, первым классом роботов, заключающих сделки в интересах своего владельца, станут роботы-агенты. Действуя автономно, агенты уже сейчас имеют возможность для базовой коммуникации, позволяющей приходиться к соглашению, регистрируя его либо на специализированном ресурсе, либо посредством смарт-контракта. Пока смарт-контракты уязвимы и мало подходят для крупных сделок, но это вопрос времени. Для повседневных покупок физических лиц они уже применимы.

Агенты будут заключать сделки самых разных форм, например объединяясь для увеличения

спроса. Сегодня в Сети существует масса площадок для совместных покупок, где желающие, если им нужны похожие товары от одного поставщика, могут покупать их по оптовой цене с небольшой комиссией для организатора. Роботы позволят упростить эту схему, участникам таких покупок уже необязательно будет знать друг о друге.

Ясно, что изменятся платформы для пиринговых сделок. Работая по своему протоколу, агенты смогут искать друг друга непосредственно и сразу заключать сделки, например по вызову такси или эвакуатора. Вполне возможно, что из-за агентов перевернется рынок интернет-рекламы и за ее просмотр будет получать комиссию сам потенциальный клиент. Действительно, если агент продавца получит запрос на просмотр предложения от агента лица, соответствующего критериям целевой аудитории, почему бы им не заключить сделку на просмотр рекламы?

Для роботов появится своя инфраструктура. Сегодня сайты пытаются «отфильтровать» роботов с помощью, например, captcha-подтверждений. Но если речь идет о покупках, где важно каждое мгновение, например о бронировании билета на рейс лоукостера, то людям это неудобно. Выход — создание специальных шлюзов для роботов, в которых происходит управление очередью. Кроме того, возникнет большое количество аукционных площадок для самых разных рынков, где агенты будут вести поиск в режиме 24/7 и устраивать аукционы до тех пор, пока не достигнут нужных условий.

Степень свободы

Поначалу роботы будут действовать только по прямому поручению человека, но в дальнейшем степень их автономности возрастет. Видимо, она будет определяться способностью алгоритма обеспечить себя ресурсами, перед тем как их расходовать, то есть от его способности удерживать в равновесии экономическую систему.

Поэтому над роботом-агентом будет стоять робот-управляющий, которому делегированы возможности изменения правил сбыта, смены контрагента или тарифа, по которому осуществляются закупки. Сначала, скорее всего, роботы-управляющие будут отвечать за микропредприятия вроде небольшой вендинговой сети, где специфика переговоров незначительна. Но важен будет факт появления автономного бизнеса.

Здесь самое время вспомнить основоположника неинституционализма Рональда Коуза с

его знаменитым определением: «Фирма — это совокупность контрактов». В результате решений роботов постоянные контракты, скорее всего, будут активно замещаться срочными, предполагающими разовую, часовую занятость. Сегодня этого не происходит, поскольку работодатель не успеет с ходу рассчитать новую экономическую модель на ближайшую неделю или месяц — та самая ограниченная рациональность. Но робот успеет. А значит, постоянная занятость будет уходить в прошлое все быстрее. Трудовые отношения постепенно станут подобны бирже-

«Нужно иметь мужество признать, что машины (некоторые уже, а некоторые вот-вот) — субъекты и обратного хода нет. Перестройка отношений между людьми и роботами — ключевой момент современности»

вым, когда агенты работодателей находятся в постоянном поиске исполнителей, и цена контракта каждый раз может быть новой. Поэтому неизвестно, что ударит сильнее: роботы, которые отнимают у человека работу по решению другого человека, или робот, сам расторгающий договор с человеком.

Экономические последствия повышения автономности роботов на рынках трудно прогнозировать. Их неограниченные рациональность и работоспособность станут причиной постоянных изменений, которые будут накапливаться с возрастающей скоростью, и в конце концов роботы смогут перехватить у людей инициативу. Да, они будут действовать в соответствии с целями, критериями и ограничениями, заданными людьми. Но это отнюдь не гарантия безопасности.

Превосходство машин

Нужно иметь мужество признать, что машины (некоторые уже, а некоторые вот-вот) — субъекты и обратного хода нет. Перестройка отношений между людьми и роботами — ключевой момент современности.

Сложность организации машин сильно выросла. Уже сегодня мы не можем объяснить, как работают каскады нейронных сетей, где они начинают обучать друг

друга. Важен результат: совсем недавно пал последний бастион превосходства человека над компьютером в области настольных игр — игра го, число ходов в которой больше числа атомов во Вселенной.

В 1999 году Билл Гейтс опубликовал свою знаменитую книгу «Бизнес со скоростью мысли», отстаивая в ней идею быстрой адаптации предприятия к изменениям бизнес-среды. Учитывая, что роботы будут вести бизнес со скоростью в несколько раз выше скорости мысли, человек уже не сможет адаптироваться к пере-

Проблемы регулирования

Многие исследователи и предприниматели уже обращали внимание на неготовность человечества предложить для искусственного интеллекта (ИИ) четкий этический кодекс, который стал бы, в частности, основой и для безопасного развития цифровой экономики.

Вспоминается, например, настройка одного из американских интернет-магазинов, где цена на товар менялась в зависимости от того, из какого района города поступал запрос. Для запросов из центра цена ставилась выше. В данном случае машина никого не обманывала: субъектом решения оставался человек, задавший четкий алгоритм. Но в том-то и дело, что с ИИ мы не будем задавать алгоритмы, а только цели и критерии. И если мы хотим купить вещь как можно дешевле, вероятно, можно будет установить критерий законности, а можно будет не устанавливать. И куда найдут алгоритмы, выискивая оптимальное решение, предсказать невозможно.

В человеческом обществе существует институт совершеннолетия, при наступлении которого права и обязанности личности существенно меняются. При этом важную роль играют личные данные человека и подтверждающие

их документы. Если продолжить эту аналогию, то в целях безопасности сделку роботу тоже потребуются собственный уникальный идентификатор.

Доверие к роботу начинается с доверия к его коду. И здесь идеальное решение, чтобы этический кодекс создали и воплотили все крупнейшие разработчики. Проблема в том, что пока не существует организации, которой была бы поставлена подобная задача. Такая организация должна иметь возможность влиять на крупнейшие ИТ-корпорации. Возможно, это некий аналог ООН, только не для стран, а для разработчиков. Но опять-таки вмешивается ограниченная рациональность. Люди подвержены оппортунизму — они готовы жертвовать большим для достижения сиюминутных целей. Поэтому на скорое решение этой проблемы рассчитывать не приходится.

Впрочем, главным вопросом регулирования сделок, совершенных роботами, является, по всей видимости, оспаривание совершенной сделки или анализ сделанной роботом ошибки.

Уже не первую сотню лет проблемы доверия так или иначе решаются путем сертификации, и в данном случае это остается наиболее вероятным способом. Если появляются смарт-контракты, почему не появиться смарт-сертификатам? Здесь сегодня просматриваются как минимум два актуальных аспекта: аспект выгодоприобретателя и аспект технологического наследования. Получив от пользователя цели, критерии и ограничения, а также доступ к данным о своих предпочтениях, типовой робот-агент становится уникальным и может быть сертифицирован как дееспособный субъект: «Я, уникальный алгоритм SR-VA71, действуя от имени такого-то выгодоприобретателя и на основании гарантий таких-то алгоритмов, выступаю покупателем (продавцом) ...» Подобно почке блокчейна, записи о сделках могли бы иметь более сложную структуру, позволяющую при необходимости не только найти ответственного, но и источник произошедшей ошибки.

В случае с подобными сертификатами возможно было бы правовое, таможенное и иное регулирование, за которое будут бороться национальные правительства. Впрочем, само это регулирование тоже, по всей видимости, будет совсем не тем, к которому мы привыкли.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Юрий Нефедов,
доцент Российского
экономического
университета
им. Плеханова



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Нассим Талеб — о самых страшных угрозах человечеству, влиятельном классе «интеллектуальных идиотов»

«Патология нашего времени — П

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Нассим Талеб — американский публицист, экономист и трейдер. Известность Талебу принесла книга «Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости», вышедшая в 2007 году. Согласно Талебу, почти все события, которые имеют значительные последствия для рынков, глобальной политики и жизни людей, являются совершенно непредсказуемыми. Традиционный риск-менеджмент, который применяют госорганы и компании, оказывается бесполезным. Теория завоевала популярность на фоне разворачивавшегося финансового кризиса 2008 года. The Times назвала Талеба самым выдающимся мыслителем мира, но он далеко не теоретик: в «черный понедельник», 19 октября 1987 года, когда индекс Dow Jones упал на 22,6%, Талеб заработал на торговле акциями около \$40 млн. Нассим Талеб рассказал РБК, за что уважает Владимира Путина, чего ждет от Дональда Трампа и почему не любит журналистов.

«Теоретики редко становятся богачами»

— На днях вы написали в своем Facebook-аккаунте: «Наблюдение по поводу современности: слишком высокий темп изменений оказывается смертельным». Это распространенный страх: люди боятся, что наплыв мигрантов, изменения

— Вне всяких сомнений. История полна примеров, когда общество разбивалось на группы, враждующие между собой по абсурдным причинам. В Византии люди делились на политические партии в зависимости от того, какую команду на ипподроме поддерживают — «синих» или «зеленых», они регулярно собирались, чтобы устроить резню. Это ничем не хуже и не лучше тех религиозных групп, которые уничтожали друг друга просто потому, что придерживались разной теологии. Все это глубоко в человеческой природе. Но если такая поляризация имеет место на планетарном уровне, это опасно. И, конечно, она во многом возникает благодаря работе СМИ. — **Словосочетанием года стало fake news («фейковые новости»). Даже Трамп завоевал симпатии избирателей во многом благодаря тому, что выбрал образ борца с медиапропагандой. Почему СМИ многими сейчас стали восприниматься как зло?**

— Потому что они создают ситуацию, в которой люди живут в двух разных мирах. Например, практически все, что CNN передает по конфликту в Сирии, — ложь. Я почувствовал это, когда был в Алеппо: собственными глазами ты видишь одно, в новостях — совершенно другое. Кто лжет — твои глаза или телеканал? Беда в том, что среди западных журналистов сейчас сформировалась интеллектуальная монокультура. Если ты пытаешься показать, что происходит на самом деле, на тебя вешают ярлык «путиниста», а значит, ты не получишь работы на главных американских каналах. Это инквизиция нашего времени, ко-

— Почему так происходит?

— Потому что образованный человек получает информацию в основном не из окружающего мира, а от других людей — из журналов, соцсетей, от разных авторитетов. Самая страшная патология нашего времени — потеря контакта с реальностью. Когда я зарабатывал торговлей на бирже, то часто сталкивался с особым типом трейдеров, которые просчитывали какой-то сценарий на компьютере, а потом пребывали в уверенности, что в действительности все будет так же. Лучший вопрос, который сбивает с них апломб: «А сколько у тебя на банковском счете?» Потому что теоретики редко становятся богачами: человек способен принимать здравые решения, только если он включен в реальность. Сейчас существует целый класс псевдоэкспертов — некомпетентных людей, которые думают, что они компетентны.

— **Мне кажется, что люди в массе не стараются выстроить цельное мировоззрение, а ловят отдельные громкие идеи. Я, например, знаю немало тех, кто против вмешательства государства в экономику и одновременно за расширение социальных программ. Как будто одно не противоречит другому.**

— Да, люди оперируют слоганами. Например, одни говорят, что они феминистки, а потом ты видишь, что они предпочитают нанимать на работу мужчин. Другие восклицают: я против расизма и социального неравенства! Но спросите их, когда они в последний раз приглашали на обед таксиста-пакистанца. Честный ответ будет: никогда. Это все та же жизнь в двух разных мирах — в разговоре с другими просвещенными людьми вы не расист, а в реальном мире боитесь мигрантов. И все становится гораздо хуже, когда эта двойственность приходит в политику. Почему политики нашего времени так безответственны? Потому что им не угрожают последствия их решений. В книге, над которой я сейчас работаю (Skin In the Game. The Thrills and Logic of Risk Taking («Рискуя своей шкурой. Страх и логика принятия рисков»). — РБК), я отстаиваю мнение: адекватные решения принимаются только тогда, когда человек «рискует своей шкурой». Сейчас политики управляют своими странами и миром в целом так, словно в компьютерную игру играют: риски нулевые, а значит, и решения будут неадекватными.

«Какой бы глобальной проблемой ни занимался бюрократ, он не принимает ее близко к сердцу»

— **Какие главные угрозы человечеству вы видите в ближайшем будущем? Ждет ли нас новый глобальный кризис или крупная война?**

— Я не думаю, что в ближайшее время мы придем к настоящей, «горячей» мировой войне. Война хороша для некоторых государств и некоторых компаний, но таких не слишком много. Чаще всего державы, которые действительно могут позволить себе вести войну, предпочитают вести ее чужими руками.

Две страшные угрозы человечеству не имеют отношения ни к войнам, ни к экономическим кризисам. Самый большой риск — это новые эпидемии. СМИ недооценивают эту опасность и редко поднимают шумиху вокруг научных публикаций о том, что резистентность бактерий к антибиотикам растет, или о том, что появляются новые штаммы вирусов. Такое пренебрежение превращает эпидемии в одного из самых вероятных кандидатов в новые «черные лебеди». Вторая

«Чем больше человеку платят, тем сильнее он чувствует себя рабом. Это своего рода способ манипуляции со стороны работодателя: человек должен чувствовать, что ему переплачивают, тогда он будет бояться потерять работу»

в культуре, разрушение прежних гендерных ролей и т. п. приведут к краху западной цивилизации. Нас ждет коллапс?

— Само по себе развитие благотворно и неизбежно, вопрос лишь в том, как мы к нему адаптируемся. Если общество недостаточно быстро приспосабливается к изменениям, его ждет коллапс. Но и слишком быстрое приспособление превращается в регресс: общество начинает терять то хорошее, что у него было до того, как начались перемены. Перед тем как проводить новые реформы, мы должны убедиться, что предшествующие сработали. Но главная проблема, связанная с глобализацией, — это совсем не мигранты и разрушение привычных устоев. Одно из самых больших разочарований нашей эпохи — глобализация не привела к интеллектуальному разнообразию, не породила плюрализма мнений. Напротив, мы видим, что весь мир начинает вести себя как централизованная система: общество кластеризуется, возникает деление на «наших» и «ваших». Вместо свободы мнений создается ситуация, напоминающая жизнь в тоталитарном государстве: есть официальные мнения, которые ты должен разделять, иначе становишься изгоем.

— **Другими словами, открытое общество оказалось несбывшейся мечтой и мы живем в мире, поделенном на высоколобых читателей The New York Times и простоватых зрителей Fox News?**

торая наказывает за мнения, отличающиеся от официального.

— **Принято считать, что СМИ манипулируют в основном мнением реднеков, «работяг», но тому же CNN доверяют вполне образованные люди.**

— Их зрители — это те, кого я называю «интеллектуальными идиотами». На самом деле как раз реднека обвести вокруг пальца невероятно сложно. Если ты ищешь, кого бы обмануть, лучшая кандидатура — это кто-то вроде читателя The New Yorker. Этот человек рассуждает так: если я интеллектуал (а я, несомненно, интеллектуал) — значит, я понимаю, что происходит в мире. Он презирает реднеков, считая их неспособными к критическому мышлению. При этом он не осознает простой вещи: любой человек, который не кормит себя интеллектуальным трудом, — это уже по умолчанию эксперт, поскольку его профессия непосредственно связана с реальным миром. Например, водопроводчик — эксперт по тому, как класть трубы и так далее. Их опыт основан на взаимодействии с повседневностью, и у них очень критичное к догмам мышление. Образованные люди, напротив, чаще склонны исходить из безумных идей, не имеющих отношения к действительности. И чем больше времени и сил вы посвящаете изучению макровопросов, будь то макроэкономика или глобальная политика, тем выше шансы в конечном итоге оказаться в «макродерьме».

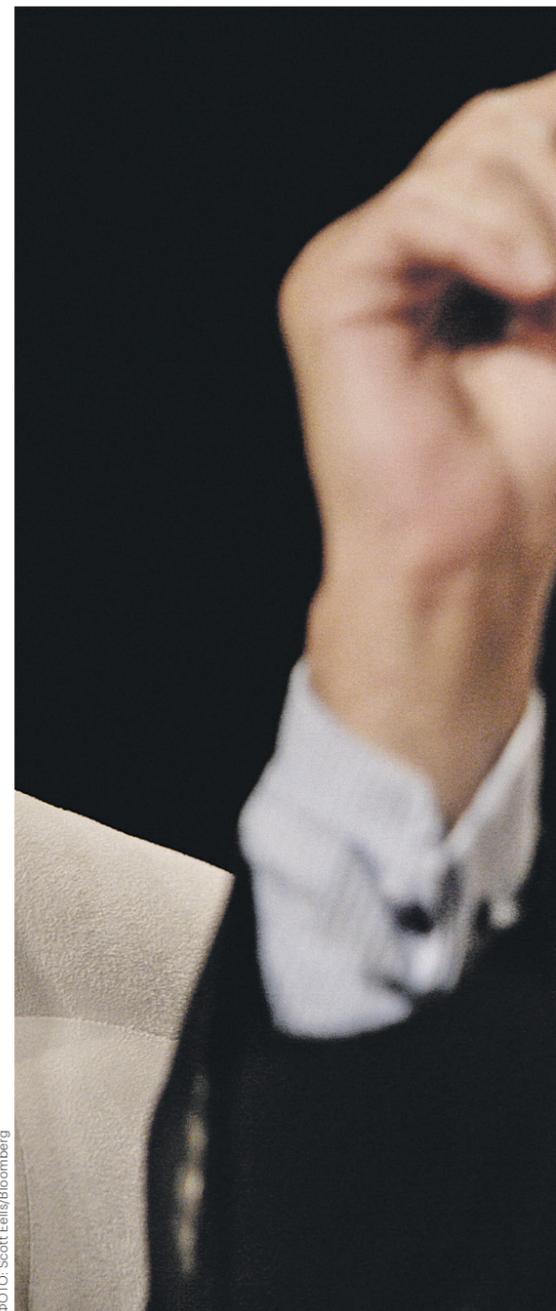


ФОТО: Scott Gellens/Bloomberg

угроза — это неолуддизм. Прогресс не приносит людям того, что им хотелось бы, и очень многие превращаются в ультраконсерваторов, начинают бороться с наукой и социальными реформами. Этот тренд хорошо заметен по исламскому миру.

— **А самая большая возможность, которую сейчас нельзя упустить?**

— Это движения снизу, которые противостоят тоталитарному «официальному мнению». Например, те, которые мы наблюдаем сейчас в Каталонии. Да, оно не привело к появлению отдельного государства. Но в примере с Каталонией мы видим попытку людей высказать мнение, которое не навязано государством. Нужно больше таких движений, поскольку они ведут к децентрализации, возможности опробовать максимальное количество разных вариантов административного устройства и выбрать те, которые устраивают самих людей.

— **В опубликованном в Сети фрагменте из вашей новой книги вы сравниваете российского лидера с главами западных государств и делаете вывод: «Глядя на противостояние Путина с другими лидерами, я понял, что у домашних (и стерилизованных) животных нет ни единого шанса против дикого хищника». С чем связан этот вывод?**

— Я христианин из Ливана, и мое отношение к Путину во многом связано с этой деталью

и новой книге, над которой работает

«Потеря контакта с реальностью»



Автор «Черного лебедя»

Нассим Талеб родился в 1960 году в ливанском городе Амиун. В 1970-е годы его семья была депортирована в ходе гражданской войны.

В 1980-х годах Талеб занимал руководящие посты в брокерских компаниях Лондона и Нью-Йорка, затем основал собственный хедж-фонд Empirica Capital. В качестве ученого Талеб работал в Курантовском институте математических наук (Нью-Йорк), Лондонской школе бизнеса, Оксфордском университете и др. Он автор книг «Динамическое хеджирование», «Одуроченные случайностью», «Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости» и «Антихрупкость. Как извлечь выгоду из хаоса».

Его «Черный лебедь» в течение 36 недель находился в списке бестселлеров The New York Times Bestseller. Книга была переведена на 40 мировых языков, а ее тираж еще в 2011 году превысил 3 млн экземпляров. В 2015 году Талеб стал сооснователем некоммерческого учреждения Real World Risk Institute, занимающегося разработкой новых методик риск-менеджмента.

Нассим Талеб выступит в Москве на Synergy Global Forum 27–28 ноября, а в конце марта 2018 года компания BB1 организует его закрытую двухдневную программу в Тбилиси.

биографии. Не вмешайся Россия в сирийский конфликт, ливанские христиане были бы уже мертвы. Но я имел в виду другое — разницу в подходах государств к войне в Сирии. Западные державы отнеслись к ней как бюрократы. Какой бы глобальной проблемой ни занимался бюрократ, он не принимает ее близко к сердцу. Его интересы и риски лежат в совершенно другой игре — карьерной, он хочет сохранить свою работу и заработать политические дивиденды. Для народов, живущих в регионе, такой подход губителен. История учит нас, что нациям, заключившим соглашения с бюрократами, оставалось потом только лапу сосать (Талеб использовал словосочетание suck cock, но перевести мы его не можем из-за ограничений Роскомнадзора. — РБК). Ливанским христианам бессердечный подход западных бюрократов к их проблеме отвратителен. При этом они видят, что Путин действительно вовлечен в проблему: он вмешался в конфликт, прекрасно понимая, какой критикой для него это все обернется. И эта готовность не быть овечкой и принимать решения на свой страх и риск им симпатична. — **А как вы оцениваете работу Трампа?** — Трамп — это не тот президент, которого выбрали за конструктивную программу. Его выбрали в надежде, что он сократит чрезмерно разросшийся госаппарат, и он действительно отменил некоторые программы и законы, принятые лоббистами. Его сильная сто-

рона в том, что он бизнесмен и воспринимает страну как большую компанию. Он видит, где можно и нужно урезать расходы. Но внешняя политика Трампа продемонстрировала неприятную метаморфозу. До избрания он открыто говорил, что Саудовская Аравия спонсирует терроризм, и собирался проводить по отношению к ней очень жесткую политику. Теперь он стал лучшим другом этой страны. Это было совершенно неожиданно.

«Чем богаче компания, тем быстрее ее сотрудники становятся рабами»

— **В вашей новой книге вы пишете, что постоянная работа — это новое рабство. Если это так, зачем сотрудники соглашались? Сто лет назад человек соглашался, что, потеряв работу, может умереть с голоду. Сегодня в развитой стране он может жить на пособие или найти более мягкого работодателя.**

— Я беседовал со множеством экономистов и в итоге пришел к выводу: чем больше человеку платят, тем сильнее он чувствует себя рабом. Это своего рода способ манипуляции со стороны работодателя: человек должен чувствовать, что ему переплачивают, тогда он будет бояться потерять работу. Именно поэтому чем богаче компания, тем быстрее ее сотрудники становятся рабами. Но рабство выгодно всем

без исключения компаниям. Другое дело, что некоторые из них «порабощают» грубо — например, навязывают сотрудникам убеждения, которые противоречат их этике.

— **А есть шанс, что рабству полагат конец новые технологии? Например, Uber и Airbnb заменили штатных сотрудников вольными подрядчиками.**

— Их опыт применим в очень ограниченном числе сфер: лишь немногие компании смогли бы работать, опираясь только на подрядчиков. Эффект, который новые технологии оказывают на общество, в целом преувеличен. Привели ли социальные сети к тому, что мы перестали общаться вживую или смотреть телевизор? Вытеснит ли Uber частный автотранспорт? В США то и дело обсуждают трагедии, которые произошли по вине автовладельцев, и ограничения использования частного транспорта. А во время последнего визита в Москву я столкнулся с чудовищными пробками, хотя Uber у вас уже вовсю работает. Никакие новые технологии не спасут от всех проблем. Приведет ли Airbnb к тому, что люди перестанут жить в своих квартирах, а станут путешествовать по миру, меняя в год десятки жилищ? Нет. Из всех технологий, которые обещают перевернуть мир, я верю разве что в новую энергетику. Просто потому, что сам ею пользуюсь. Мой дом полностью автономный и работает на солнечной энергии, я езжу на Tesla.

— **Какое у вас впечатление от России?**

— Россия всегда вдохновляет, это глубоко интеллектуальное место. Я часто бываю в России, и каждый раз меня поражает одна особенность ваших людей: они часто работают не для денег, а ради некой абстрактной идеи. Я не знаю, обязан ли ваш народ этим Советскому Союзу или эта традиция еще из дореволюционных времен. Но ваше государство и компании должны много сделать, чтобы как-то использовать этот потенциал. В нью-йоркских компаниях работает масса русских математиков. Почему они вынуждены покинуть родину? Отчего вы не можете использовать их таланты у себя? Вот над чем вам нужно задуматься самым серьезным образом.

— **Сейчас многие компании, в том числе в России, одержимы эффективностью, их руководители внедряют новые методы работы. Но сотрудники продолжают жаловаться, что их нагружают бессмысленными задачами. Почему так происходит?**

— В любой компании работает один из вариантов принципа Парето: 80% работы делают 20% сотрудников, причем из этих 20% сотрудников есть свои 20%, которые дают 80% их выработки. Я бы посоветовал компаниям заниматься не новыми методами, а людьми — находить правильных сотрудников и давать им больше возможностей. ■

Как регулирование долговой нагрузки скажется на заемщиках

Кредиты подводят к барьеру

ИВАН АНОШИН

Банк России разработал концепцию расчета показателя долговой нагрузки российских граждан. Финансисты указывают на некоторые подводные камни для заемщиков.

Концепцию для расчета показателя долговой нагрузки (ПДН, отношение выплат по кредитам к среднемесячному доходу) российских заемщиков, который, по замыслу Банка России, поможет избежать закредитованности граждан, регулятор разработал в октябре. После того как на основе концепции ЦБ напишет соответствующий нормативный акт, банки и микрофинансовые организации (МФО) должны будут рассчитывать этот показатель при принятии решения о выдаче кредитов заемщикам-физлицам.

«Пока ПДН будет рассчитываться в аналитических целях. Однако в будущем планируется использовать его в целях макропруденциального регулирования для ограничения рисков на рынке потребительского кредитования», — сообщили в пресс-службе ЦБ. Уровень, при котором показатель долговой нагрузки может рассматриваться как приемлемый или критический, может быть определен, когда будет утверждена методика его расчета, добавили там.

Банкиры и микрофинансисты и сейчас учитывают уровень закредитованности граждан при выдаче кредитов, но устанавливают критерии на свое усмотрение. Это подтвердили РБК в Почта Банке, Сбербанке, ВТБ, Альфа-банке, Росбанке, Райффайзенбанке, ХКФ Банке.

Введение лимита долговой нагрузки со стороны ЦБ, который как регулятор априори более консервативен, чем рыночные игроки, по мнению некоторых банкиров, может отразиться на возможности граждан по кредитованию в банках и МФО. РБК обобщил опасения финансистов, каковы могут быть негативные последствия для заемщиков.

«Отлучение» от цивилизации

Некоторые финансисты не исключают, что регуляторное введение ПДН повлечет «отлучение» заемщиков с высокой долговой нагрузкой от цивилизованного рынка.

Легальные финансовые организации, скорее всего, не захотят предоставлять кредиты закредитованным заемщикам даже под высокие ставки. «Невыданный кредит с точки зрения рисков куда лучше кредита, выданного заемщику с и без того высокой долговой нагрузкой», — говорит член правления, директор по управлению рисками Почта Банка Святослав Емельянов. «Регулятор однозначно против того, чтобы давать возможность закрывать дополнительный риск высокой ставкой по кредиту», — говорит начальник отдела портфельного риск-анали-



Иллюстрация: Алина Сибирякова для РБК

за розничного бизнеса Альфа-банка Сергей Турищев.

Генеральный директор компании «МигКредит» Олег Гришин отмечает, что в этом случае есть опасность перетекания таких заемщиков к нелегальным кредиторам, деятельность которых, в отличие от банков и микрофинансовых компаний, не регулируется: «Существует риск того, что если человек не сможет взять заем в легальной организации, то будет вынужден обратиться к черным кредиторам».

Опасности дробления

По мнению Олега Гришина, введение ограничений приведет «к появлению различных уловок, которые будут направлены на то, чтобы ограничение обходить».

Эксперты обращают внимание на оговорку в методике расчета ПДН, что кредитор вправе не рассчитывать этот показатель по кредитам и займам, величина которых составляет менее 7 тыс. руб. В связи с этой оговоркой граждане с высокой долговой нагрузкой, которые не будут иметь возможность получить обычные кредиты, могут переориентироваться на многочисленные

Подсчет нагрузки

Показатель долговой нагрузки (ПДН, в международной практике — PTI, payment to income) — отношение ежемесячных платежей по кредиту к ежемесячному доходу заемщика. Чем меньше показатель, тем меньше долговая нагрузка на заемщика и при прочих равных выше его кредитоспособность.

Согласно методике Банка России, ПДН будет рассчитываться кредитором как отношение ежемесячных платежей заемщика по всем непогашенным кредитам и займам и по вновь выдаваемому кредиту к среднемесячному доходу за шесть месяцев. Обязательство расчета показателя долговой нагрузки предлагается рас-

пространить на кредитные и микрофинансовые организации по всем типам кредитов. Кредитор будет вправе не рассчитывать ПДН по кредитам и займам, величина которых составляет менее 7 тыс. руб. При величине кредита не более 100 тыс. руб. кредитор может, не требуя подтверждающей доход справки, использовать два

Спасение не утопающих

Оговорка о возможности не оценивать долговую нагрузку заемщиков при выдаче кредитов до 7 тыс. руб. беспокоит и защитников прав потребителей финансовых услуг — с этой точки зрения, что без присмотра окажутся как раз самые бедные слои населения.

«Разрешение никак не оценивать закредитованность получателей маленьких кредитов чрезвычайно опасно, потому что такие кредиты берут очень бедные люди. То есть у них-то точно после вычета затрат на основные физиологические потребности не останется денег для обслуживания сколь угодно маленького кредита», — говорит финансовый омбудсмен Павел Медведев.

На четверть доходов

На 1 октября 2017 года текущая долговая нагрузка российских заемщиков составила 24,67%, свидетельствуют данные Национального бюро кредитных историй (НБКИ).

За полгода ПДН снизился в сегментах заемщиков с наибольшими доходами (свыше 40 тыс. руб.) до 20,35% (на 1,51 п.п.), а также со средними доходами (от 20 тыс. до 40 тыс. руб.) — до 24,29% (на 0,74 п.п.). Однако у заемщиков с наименьшими доходами (до 20 тыс. руб.) долговая нагрузка, напротив, выросла до 29,75% (плюс 0,95 п.п.).

«Дело в том, что ситуация с закредитованностью у заемщиков с низкими доходами хуже, чем у заемщиков с более высокими доходами, об этом, в частности, свидетельствуют данные НБКИ. Наверное, не стоит отказываться от проверки долговой нагрузки в таких случаях, исходя из социальных приоритетов», — согласен руководитель проекта ОНФ «За права заемщиков» Виктор Климов.

Риск усреднения

Еще одна особенность предлагаемой методики расчета ПДН — возможность учитывать в качестве информации о доходе заемщика сведения о величине среднедушевого дохода при кредитах до 100 тыс. руб. Эксперты отмечают, что это может быть невыгодно для заемщиков с высокими доходами, поскольку в этом случае рассчитываемая по методике ЦБ долговая нагрузка может быть некорректной (выше реальной).

«В предлагаемой методике кредитор для займа до 100 тыс. руб. имеет право не запрашивать подтверждение дохода, а ориентироваться на среднедушевой показатель региона, когда общий доход региона делится на все население, включая детей и пенсионеров. Он приравнивает ПДН по клиентам с высоким уровнем дохода к ПДН клиентов со средним и низким доходом, тем самым ограничивая первых», — говорит директор по рискам группы компаний Eqvanta (в состав входят МФК «Быстрые деньги», «Турбозайм») Сергей Весовщук.

Чтобы избежать этой неприятности, заемщик может принести справку о зарплате. Но во многих случаях клиенты по-прежнему не будут нести справки о доходах, стремясь решить «срочную финансовую проблему без бумажной волокиты», полагает Весовщук. ■